

La nueva PAC permitirá a los Estados más libertad para gestionar el presupuesto

El comisario de Agricultura, Phil Hogan, explicará el miércoles las orientaciones de la Política Agraria Comunitaria más allá de 2020, cuyo debate se iniciará a principios del año próximo



El comisario Phil Hogan, en su última visita a España. :: IÑAKI BILBAO

CIUDAD RODRIGO. El próximo miércoles 29 de noviembre está previsto que el comisario de Agricultura de la Unión Europea, Phil Hogan, ofrezca una serie de orientaciones sobre el futuro de la Política Agrícola Común (PAC), más allá de 2020. De momento, se han conocido un par de borradores sobre lo que podría ser el documento final en los que se apuntan ya algunas de las principales propuestas de esa futura PAC, que pasan por una mayor apuesta por la innovación; la creación de figuras como el asesor de granja; la flexibilización para los Estados que también reduce en una simplificación o la incorporación de jóvenes que garantice el relevo generacional.

El documento arranca con una justificación de la PAC, así como de la necesidad de simplificación teniendo en cuenta que «una PAC más simple es una PAC más efectiva».

En un sistema «más orientado a los resultados», la palabra «innovación» aparece como fórmula constante a todos los males que padece el sector y lo mismo sirve para el desarrollo rural o cuestiones relacionadas con la alimentación y la salud que con el relevo generacional. ¿Cómo se lleva esa innovación al modelo de agricultura familiar? Una de las propuestas es la del asesor de la granja que se podría vincular a la aprobación de los planes estratégi-



SILVIA G. ROJO

cos de las explotaciones. «Una PAC moderna debería respaldar planes sólidos para el fortalecimiento de los servicios de asesoría agrícola al convertirlos en una condición para la aprobación de los Planes Estratégicos», se recoge de manera textual.

Sobre los pagos directos, se tiene en cuenta que representan un 46% de los ingresos de la comunidad agrícola, aunque matiza que «el hecho de que el 20% de los agricultores reciban el 80% de los pagos, a veces provoca acusaciones de injusticia» por lo que se propone ir hacia un reparto «más equilibrado».

Esos pagos directos «deberían seguir financiándose desde la UE» y se proponen varias posibilidades: un

tope obligatorio de pagos directos que tenga en cuenta la mano de obra y un importe máximo de pago directo por beneficiario en el rango de entre 60.000 y 100.000 euros. Se sugiere un soporte mejorado a granjas más pequeñas, en particular, a través de un pago redistributivo; un enfoque en aquellos que dependen de la agricultura para ganarse la vida y la reducción de las diferencias en las tasas de apoyo medio entre los Estados para minimizar la división Este-Oeste.

Jóvenes

Otro apartado específico de este documento lleva por título 'atrayendo a los jóvenes' y ya da una idea de que «nuestra comunidad agrícola envejecida necesita sangre nueva para dinamizar el sector y abrirse a las transformaciones tecnológicas». Eso sí, el comisario envía el mensaje de que deben ser los Estados los que estimulen esa renovación pues en sus manos están las regulaciones de la tierra, impuestos, herencia o planificación territorial. En este caso, el papel de la PAC sería el de dar «flexibilidad» a los Estados miembros.

A nadie se le escapa que desde hace tiempo se trabaja en una PAC cada vez más verde y ya la actual cuenta con tres instrumentos: la condicionalidad, los pagos directos verdes y las medidas

El documento recoge la creación de una figura de asesor de granja para las explotaciones

Esther Herranz (PP): «El reto demográfico no se puede financiar con los fondos para el campo»

La eurodiputada pide un «esfuerzo didáctico» e insiste en que la PAC está pensada para garantizar calidad a buenos precios

:: S. G.

CIUDAD RODRIGO. Dentro de los apartados que desgana el documento del comisario Hogan se integra como uno más pero totalmente nuevo el de la 'migración' bajo el planteamiento de que a través del desarrollo rural, «la PAC puede desempeñar un papel para ayudar a los migrantes legales a establecerse e integrarse en las comunidades rurales». La eurodiputada del Partido Popular, Esther Herranz, reco-

noce el «reto demográfico pero no financiado con la PAC que no está para pagar otras políticas».

Sobre la incorporación de jóvenes, la eurodiputada está convencida de que hay que actuar pues «con la edad media actual no se puede garantizar el relevo generacional, la edad media es muy alta, 58 años, y eso es lo que hay que mejorar». Recuerda que esta cuestión afecta por igual a países como España, Portugal, Italia o Francia.

De manera general, la «sorprende» el límite en las ayudas y asumiendo que los elementos para la gestión de crisis no funcionan, asegura que «en España tenemos unos buenos seguros agrarios, esperemos que no nos vayan a complicar un sistema que funciona».

Su teoría se basa en una PAC

«fuerte» y «más sencilla» y que tenga «la suficiente dotación económica» porque a día de hoy, con la salida de Reino Unido no se sabe el presupuesto general de la Unión Europea y por eso se pregunta «hasta qué punto van a contribuir los Estados que ahora mismo lo hacen con el 0,9% del PIB pero tienen margen hasta el 1,24%».

Para Esther Herranz también es el momento de hacer un «esfuerzo didáctico» y explicarle a la sociedad en general que la política agraria «está pensada para los consumidores, para que tengan acceso a los alimentos de calidad a precios razonables, los alimentos no pueden ser un lujo». Desde ese punto de vista, el reto y la misión de la política comunitaria más antigua es el de «seguir produciendo alimentos de calidad».

EL NORTE DE CASTILLA (25/11/2017)

➤ voluntarias agroambientales y climáticas que serán reemplazadas por «un enfoque más coherente» y dejar de lado el «café para todos».

El nuevo modelo que se plantea permitirá a los gobiernos idear una combinación de medidas obligatorias y voluntarias en el Pilar 1 y el Pilar 2 para alcanzar los objetivos marcados por la UE en el tema medioambiental y se daría mayor margen para que los Estados transfiriesen más fondos del primer pilar para las medidas agroambientales del segundo pilar sin necesidad de cofinanciación. Hay quien ve este planteamiento como «una ventana abierta a la cofinanciación y la renacionalización de la PAC», al menos así lo expresa la eurodiputada del PP Esther Herranz.

Pero esa política verde, suma mayor consistencia si se toman como referencia las advertencias del comisario de Acción por el Clima y Energía, Miguel Arias Cañete, pronunciadas en un foro de este mismo diario y repetidas en Alemania en días pasados: la agricultura va a jugar un papel «relevante» en la lucha contra el cambio climático y la Política Agrícola Común deberá integrar ese componente.

Sobre esta cuestión, Gabriel Trenzado, director de asuntos UE e Internacional de Cooperativas Agroalimentarias de España, apuesta por un modelo que «ayude al sector a resolver sus problemas de rentas y el reto del medio ambiente implica nuevas inversiones para nuevas exigencias». Por lo tanto, habrá que

LAS CLAVES DE LA FUTURA PAC SEGÚN EL BORRADOR DE LA CE

Investigación e innovación

► **Avances.** El apoyo al conocimiento, la innovación y la tecnología deben ser componentes centrales de la nueva PAC y son parte del progreso para superar retos como el ambiental.

► **Asesor de granja.** Este rol se destaca como «particularmente importante» dentro de los servicios de asesoría agrícola y se vincula, además, a la aprobación de los planes estratégicos.

► **Intercambio.** De información entre pares, creación de redes y cooperación entre los agricultores a través de diferentes mecanismos y como complemento al punto anterior.

Flexibilidad

► **Entre pilares.** Se podrá transferir mayor proporción de financiación del Pilar 1 al Pilar 2 para las medidas agroambientales sin necesidad de que se produzca cofinanciación.

► **Para incorporar jóvenes.** Permite a los estados miembros que desarrollen esquemas personalizados con las necesidades específicas de sus jóvenes agricultores.

► **Simplificación.** También a

través de los planes estratégicos de los Estados que aprobaría la Comisión Europea y cuyos objetivos generales marcaría la propia Comisión Europea.

Nuevos agricultores

► **Renovación generacional.** Debe ser «prioridad» pero se dice que los estados están en mejor posición para estimularlo ese ya que en su poder está la regulación de la tierra o los impuestos.

► **Erasmus.** Pensado para jóvenes agricultores como posibilidad de intercambio y así aumentar el aprendizaje en el extranjero para aquellos que viven en áreas rurales.

► **Primera instalación.** Se plantea un pago complementario simplificado para los nuevos agricultores y el refuerzo o la extensión de los pagos a tanto alzado actuales.

La agricultura en Europa

► **Sector Agrario.** Es uno de los principales productores mundiales de alimentos y garantiza la seguridad alimentaria para más de 500 millones de ciudadanos europeos.

► **Empleos.** Son muchos los que dependen de la agricultura ya

sea dentro del propio sector, 22 millones, o dentro del sector alimentario más amplio, con 44 millones de empleos.

48%

Es el porcentaje de tierra de la Unión Europea que administran los agricultores con el cuidado de los recursos naturales del suelo, agua, aire y biodiversidad.

► **Población.** Las áreas rurales de la UE en su conjunto albergan al 55% de sus ciudadanos mientras sirven como las principales bases para el desarrollo del empleo y la recreación.

► **Clima.** La agricultura se ve fuertemente afectada por el clima o precios volátiles y eso hace cada año al menos el 20% de los agricultores pierdan más del 30% de sus ingresos.

► **Exportaciones.** El sector lidera el campo en términos de diversidad y calidad de productos alimenticios y logra las exportaciones agroalimentarias más altas por valor de 131.000 millones.

cumplir, sí, ¿a cambio de qué? Pero sin duda, uno de los aspectos totalmente novedosos de ese documento es el apartado relativo a la 'migración' donde se indica que «a través del desarrollo rural, la PAC puede desempeñar un papel para ayudar a los migrantes legales a establecerse e integrarse en las comunidades rurales».

Plazos

Una vez que se dé a conocer formalmente el documento, se inicia un periodo de debate que se va a extender durante casi dos años pero con una serie de cuestiones de fondo que tampoco se pueden olvidar. Por un lado, en mayo o en junio de 2018 comenzará el debate presupuestario pero hasta marzo de 2019 no se conocerá la cifra exacta del marco financiero. Dicho de otro modo, se hablará durante dos años de la PAC sin conocer el presupuesto con el que va a estar dotada y con la advertencia constante de la disminución de fondos tras la salida del Reino Unido y el interés de la UE por atender otras políticas. Además, en mayo o junio de 2019, habrá elecciones europeas y si todo sigue su curso, el Brexit será efectivo.

Esther Herranz, manifiesta que «el comisario está dispuesto a intentarlo pero, sinceramente, no va a dar tiempo, existen muchas posibilidades de que no salga adelante».

Gabriel Trenzado (director asuntos UE e internacional de cooperativas agroalimentarias de España), por su parte, no descarta que se produzca una prórroga de la actual PAC.

Queremos intervenir, meternos en las instituciones, en los despachos, en lugares donde se hacen leyes

Vicente Andrés
Secretario general de CC OO en Castilla y León

VALLADOLID. A principios del pasado mes de junio los delegados regionales de Comisiones Obreras (CC OO) eligieron a su nuevo secretario general. Vicente Andrés (Valladolid, 1963) tomó entonces el relevo de Ángel Hernández 'Gelo', un histórico del sindicato. Después de 17 años al frente de la secretaría de Acción Sindical, Andrés encabeza desde hace seis meses la estructura regional de CC OO.

—**Hace justo seis meses estaba tomando posesión de su nuevo cargo como secretario regional de CC OO. Entonces se confesaba un poco asustado. ¿Se le ha pasado ya el susto?**
—Voy remontando, pero todavía estoy en un periodo de rodaje. Yo creo que tiene que pasar un poquito más de tiempo, hasta un año, para hacerme a pleno rendimiento con la secretaría. Es una responsabilidad muy grande. Tenemos casi 60.000 afiliados, 5.500 delegados, 180 convenios colectivos que negociar que afectan a casi medio millón de trabajadores. Es una organización muy grande, que mueve mucho la economía y la política y esto me lo tomo con mucha responsabilidad y con mucho respeto. Cada día es un reto.
—**¿Han pasado muchas cosas en estos meses?**

—Sí, han pasado y están pasando cosas importantes. Primero en el orden interno, ha habido un cambio en la dirección del sindicato a nivel nacional y también en Castilla y León. Han salido los que crearon el sindicato, como [Ignacio Fernández] Toxo y Gelo, y todos los que estamos ahora somos ya hijos de la democracia. El sindicato ha hecho ese cambio tan temido y yo creo que se ha pasado el testigo muy bien. En el orden externo, es un momento muy importante para la economía porque estamos configurando la salida de la crisis y porque tenemos un problema territorial que es el nuevo sistema de financiación autonómica.

—**¿La sombra de Gelo es alargada?**
—Gelo ha dejado el listón muy alto, hay que tener en cuenta que estuvo 14 años de secretario general. Yo he estado con él desde el primer mo-

ELISA CAMPILLO



mento y se han vivido momentos muy importantes, de expansión y de crecimiento de la economía y del sindicato, de una crisis y un retroceso en derechos de los trabajadores, y él y su equipo hemos respondido. Ahora deja un vacío que no sé para los demás, pero yo antes le llamaba por teléfono después de cada de negociación y le decía 'oye, Gelo, esto ha ido así, que sepas que voy a tirar por aquí, qué te parece', y eso ya no lo hago. Pero bueno, más allá de lo sentimental, afortunadamente el sindicato es

superador de las personas. Yo todavía colaboro con él, sigue haciendo cosas, y prácticamente dos días a la semana hablamos. Ahora nos vamos los dos a América Latina. A Chile, Uruguay, Argentina... a hacer planteamientos de difusión de nuestro modelo de diálogo social y a buscar alianzas para hacer una cátedra de sindicalismo del diálogo social de carácter internacional. Vamos a hablar con profesores universitarios, vamos a hacer un gran trabajo. Él sigue trabajando mucho.

—**Se le ve ilusionado con este proyecto de América Latina...**

—Es apasionante, porque nuestro modelo de diálogo social es muy potente. La OIT mide el diálogo social en distintos formatos y establece distintos modelos de negociación. En Castilla y León hemos ido al modelo duro, en el que el gobierno cede parcelas de decisión y de poder para negociar políticas sociales y laborales con nosotros. Ahora vamos a exponérselo a nuestros amigos latinoamericanos. Nada es miméticamente trasladable, hay que tunearlo en cada sitio, pero nuestro modelo es muy bueno y queremos extenderlo. Nuestra cátedra está orientada desde el punto de vista científico, no ideológico, es decir: qué papel juegan los sindicatos en la sociedad, cómo influyen en la economía... Es un título propio de la Universidad de Valladolid que queremos extender al conjunto de América Latina para hacerlo vía 'on-line'.

—**En Castilla y León todos coinciden en mostrarse orgullosos de cómo practican el diálogo social...**
—Aquí hay dos fuentes de distribución de la riqueza, una es a través de la negociación colectiva, que es una conquista del movimiento obrero del siglo XIX, en la que se trata de aumentar los salarios, mejorar las condiciones de trabajo y generar más empleo. La otra fuente es lo que los gobiernos gestionan a través de sus presupuestos, gracias a los impuestos de los ciudadanos. Ahí es donde nosotros queremos influir y estamos influyendo, y el objetivo es que el gasto público se concentre en polí-



Vicente Andrés, momentos antes de la entrevista. — HENAR SASTRE

ticas de protección a la ciudadanía, de estímulo al empleo, de desarrollo empresarial... Queremos intervenir, meternos en las instituciones, en los despachos, en aquellos sitios donde se hacen decretos, leyes, órdenes, convocatorias. El diálogo social es una conquista nueva del mundo sindical, y también hemos encontrado un gobierno que ha sido receptivo a eso, porque lo particular de esto es que el de Castilla y León es un gobierno de mayorías absolutas, por lo que también ha habido una predisposición por parte de Juan Vicente Herrera a compartir decisiones con nosotros.

—**Hasta hace poco estaba al frente de la secretaría de Acción Sindical. ¿Cómo ha sido el cambio?**

—Mí vida sindical ha cambiado. Yo he estado 17 años en la unión regional, donde hemos estado construyendo el modelo de diálogo social y hemos abarcado crisis empresariales como Fontaneda, Puertas Norma, etcétera. Yo he estado siempre en las negociaciones, que es donde está el sindicalismo de alto voltaje. Todo eso lo he perdido, que es lo que me ha gustado mucho, era lo que yo siempre he sabido hacer. Ahora el papel es otro. Eso que hacía yo ahora lo hacen otras personas y mi trabajo es más global, no solo de la negociación y de gestionar los conflictos, sino en todo

su ámbito interno, en las finanzas, en los servicios, en los afiliados, en la proyección en política general del sindicato, en presupuestos y fiscalidad... He tenido que abrir del todo el perímetro de reflexión, y eso requiere aprender cosas que antes no conocía, estudiar más, leer más.

—**¿Qué es lo que más le preocupa ahora mismo?**

—El foco de atención es cómo se está configurando el mercado de trabajo a la salida de la crisis. Tras la Segunda Guerra Mundial se configuró una sociedad basada en el estado de bienestar. Eso se ha quebrado con la crisis con y con las políticas de austeridad. Se ha dibujado un nuevo escenario que está siendo muy malo para los trabajadores. Estamos ya prácticamente en la misma riqueza que en 2008, la renta per cápita de Castilla y León es la más alta de la historia, los beneficios empresariales están aumentando... Estamos en una región más rica que nunca y sin embargo hay 80.000 empleos menos. Hay mucha más precariedad. Aproximadamente hay 350.000 personas, de los 800.000 trabajadores por cuenta ajena, casi la mitad, que entran y salen de desempleo, son nómadas laborales. La recuperación económica está llegando pero solo para algunos. Durante la crisis aceptamos hacer expedientes de regula-

«El sindicato ha hecho ese cambio tan temido y se ha pasado muy bien el testigo»

«Parlamentos, gobiernos y sindicatos son los únicos que pasan por las urnas»

«Estamos en una región más rica que nunca y hay 80.000 empleos menos»

«Durante la crisis aceptamos recortes salariales, ahora toca devolver esa política»



ción, recortar salarios para mantener empleo y salvar las empresas, pero ahora toca devolver esa política. Otra cuestión que nos preocupa mucho es el tema de los presupuestos: hay más dinero que nunca y sin embargo el Gobierno autonómico tiene 800 millones menos para gastar con los ciudadanos. Y eso tiene consecuencias en la sanidad, en la educación, en las infraestructuras, en las inversiones. Hay menos dinero, y eso es porque el momento de crecimiento económico se aprovecha para bajar impuestos, y bajar impuestos solo beneficia a los ricos. Por eso creemos que es necesario un pacto fiscal. Pero si hay algo que nos preocupa más es la financiación autonómica. El señor [Cristóbal] Montoro ha dicho que en los Presupuestos de 2018 va a haber un nuevo modelo. Esto se va a abordar después de las elecciones catalanas. Si ganan los constitucionalistas se va a meter bastante dinero en Cataluña para que la ciudadanía perciba que la conexión con el Estado tiene beneficios. Pero ¿de dónde lo van a sacar? O meten más dinero en la cesta de reparto o se saca de lo que ya hay, y si es así nosotros vamos a salir perjudicados.

—**Cuándo escucha que hemos salido de la crisis, ¿qué opina?**
—De la crisis económica sí que hemos salido, porque llevamos cuatro años

de crecimiento económico, para el año que viene también se espera, ya hemos superado el PIB de 2008. Ya somos más ricos que antes, eso es verdad. Pero de la crisis social no hemos salido, porque hay más pobres, más precariedad. Cuando dicen que en Castilla y León solo tiene el 14% de desempleo es verdad, pero claro, alguien que tiene un contrato de una hora ya no es un desempleado. Habría que cambiar los indicadores y calcular el desempleo sobre jornadas completas, porque una persona que trabaja una hora al día tiene un empleo, pero un empleo absolutamente precario, insuficiente para mantener un nivel de vida acorde con el siglo XXI. Por lo tanto se ha salido de

la crisis, sí, pero se ha salido mal. —**Aunque CC OO tiene distintas estructuras territoriales, el sindicalismo empieza en cada centro de trabajo. ¿Cómo de importante es trabajar desde abajo?**
—En España tenemos un modelo sindical muy potente, hay pocos como el nuestro. Aquí hay elecciones sindicales y nosotros estamos legitimados por votación. Los gobiernos, los parlamentos y los sindicatos somos los únicos que pasamos por las urnas. Además, estamos metidos en muchísimas empresas. Vas a una gasolinera donde hay cinco trabajadores y hay un representante de un sindicato, vas a un hotel y hay un delegado, en cualquier comercio de ocho o diez

trabajadores pasa lo mismo. Luego también estamos en Administración Pública y en las grandes empresas. Pero el sindicato le da el valor añadido a la pequeña empresa y eso solo ocurre en España. Por otro lado, tenemos un modelo de negociación colectiva solidario, es decir, nosotros negociamos un convenio, por ejemplo, para las tintorerías, y estén o no afiliados los trabajadores ese convenio es para ellos y es de obligado cumplimiento, salvo que la empresa haga un convenio de empresa. Además, la cobertura de negociación colectiva es muy potente. Aquí los trabajadores están representados en los convenios de empresa estén afiliados o no, lo que por otro lado desincentiva la afiliación, que en otros lugares es mayor porque los convenios solo se aplican a los afiliados.

Dos secretarios generales

—**Lleva apenas seis meses en el cargo pero ya ha coincidido con dos secretarios generales de CC OO. ¿Qué diferencias ve entre Ignacio Fernández Toxo y Unai Sordo?**

—Siempre digo que el sindicato está por encima de las personas. Nosotros nacimos en plena dictadura. Durante la 'huelga' de Villablino se organizó una comisión obrera que cuando acabó la huelga decidió no disolverse. Ese germen se fue extendiendo por todo el país, así que decidimos meternos en el sindicato vertical y trabajar desde dentro del sistema. Fue una decisión histórica acertada, y cuando vino la democracia decidimos que aparte de ser un movimiento sociopolítico íbamos a constituirnos formalmente como sindicato, otra decisión acertada. Ahora otro punto de inflexión ha sido que se van los que tomaron esas decisiones y vienen los hijos de la democracia. Y yo creo que tenemos una cultura que da continuidad. Unai responde a una cultura de innovación y de adaptación permanente a la que representa muy bien, se maneja bastante bien en el ámbito de las tecnologías, tiene clara la visión de futuro, hacia dónde va el mercado de trabajo y cómo el sindicato debe intervenir en las empresas y frente al Gobierno. Yo creo que el sindicato, en esa escalada permanente, ha dado un paso hacia adelante. El nuevo modelo del sindicato va por muy buen camino. —**Este año habido un tema que ha estado por encima de todos, que se ha colado en todas las conversaciones y que ha llegado incluso a condicionar la aprobación de los Presupuestos Generales del Estado. ¿Hasta qué punto todo el debate acerca de Cataluña ha obstaculizado el que se hable de otras cosas?**
—El debate de Cataluña ha eclipsado

todo el tema de la corrupción, de la salida de la crisis, del nuevo modelo que se crea de precariedad... Todo eso se ha orillado para afrontar un problema territorial importante, y eso ha perjudicado gravemente a la sociedad española, a los trabajadores y a la democracia. El problema es que esto no acabado. ¿Va a haber financiación autonómica? Veremos. ¿Va a haber Presupuestos Generales del Estado? Veremos. Está todo tan condicionado que nada se mueve. Y ante esos temas de élite política los trabajadores y los ciudadanos siempre perdemos, porque nuestros problemas no se atienden, se atienden otros como la integridad de España. Nosotros no estamos de acuerdo, ni nuestro sindicato en Cataluña, ni con la declaración unilateral de independencia ni con hacer huelgas generales. Pero el que solo se hable de ese tema ha sido nefasto para todo lo demás. Y la decisión del Gobierno de retrasar los presupuestos es gravosa para la economía, porque las decisiones se paralizan y si las cosas se paran durante seis meses luego se pierde el tren.

—**Permítame que terminemos por el principio. Se afilió al sindicato muy joven, a los 14 años. ¿Qué le lleva un chaval de esa edad a tomar conciencia de la importancia de la acción sindical?**

—Yo trabajaba en un comercio de Valladolid, porque entonces era legal trabajar con 14 años. Entré en noviembre y me afilié en enero. Lo que me llevó a afiliarme fue que el sindicato estaba en la empresa. Recuerdo que eran dos compañeras y un compañero, y me dijeron que si me quería afiliarse, que eso servía para defendernos. Y también por la trayectoria personal, porque mis abuelos y mis tíos eran delegados sindicales en su momento. Desde primer momento empecé a ir a la sede del sindicato, no me valía solo con ver los problemas de nuestra tienda, yo quería participar en el sector y en el sindicato. Yo era un niño y veía a los mayores, a todos estos barbudos de aquella época, entre humo, en despachos pequeños, y observaba cómo se organizaban, cómo hacían los análisis. Fui a una escuela muy potente, estaba todo el día metido en el sindicato, empañando mi cabeza de sindicalismo. Y me enganché. Desde ese momento cogí responsabilidad, fui secretario de la Juventud del Sindicato de Comercio de Valladolid con 15 años. Como era recadero del comercio me fui organizando y hablando con los recaderos y aprendices de otras tiendas. Era lo que me ilusionaba. Y hasta ahora. No lo he dejado, siempre he estado en el sindicato. Aunque nunca he cobrado del sindicato.

«Las tasas universitarias se han rebajado el 5% y es insuficiente»

■ E. C.

VALLADOLID. —**¿En qué asuntos del diálogo social van a poner el acento este año?**

—En muchos, pero hay cuatro principales. Queremos hacer mucho hincapié en un sistema de empleo y protección a las personas de más

de 55 años damnificadas por la crisis, parados de larga duración que, si tienen los años de cotización suficientes, a los 61 años se van a jubilar, porque o se jubilan o no tienen ningún ingreso. Queremos proteger a esas personas, calculamos que son entre 8.000 y 9.000 en Cas-

tilla y León, que después de toda la vida trabajando van a tener pensiones bajísimas. Por ello, planteamos que se hagan contratos de un año en las entidades locales para retrasar la jubilación y que la reducción sea menor. Otra actuación en la que queremos meternos con fuerza es en el tema de la dependencia, introduciendo nuevas tecnologías como la teleasistencia avanzada, con cámaras para reforzar la comunicación permanente e interactiva entre el usuario y los centros de

acción social, para saber la evolución casi al minuto de cada persona. Además queremos reducir el copago, porque la última tabla es de 2011. La tercera línea es el tema de la igualdad, porque la brecha salarial sigue abriendo y hay que fomentar la conciliación laboral y familiar. Y también queremos abordar la bajada de las tasas universitarias, porque somos la tercera comunidad más cara. Este año han bajado el 5%, pero nos parece escaso e insuficiente.

El campo atrae a los jóvenes

● Casi 1.500 jóvenes, un 27% más, solicitan las ayudas para incorporarse al campo ● La cifra de aquellos que deciden invertir en planes para modernizar su explotación sube un 54%

MARINA CASERO VALLADOLID
Buenas noticias para Castilla y León y su sector más potente, el agrario. El número de jóvenes que accedió al campo se incrementó un 27% respecto a 2016. Este año, un total de 1.494 jóvenes solicitaron ayudas a la consejería de Agricultura y Ganadería, frente a los 1.175 que lo hicieron el pasado año. Además, se registraron 634 peticiones para planes de mejora, no ligados a jóvenes.

Durante este año, la consejería recibió 965 solicitudes para la instalación de los jóvenes en las actividades agrícolas y ganaderas, frente a 825 que se registraron en el año 2016. Desde la Junta mantuvieron que esto «muestra el dinamismo del sector».

También crece de forma notable el número de adolescentes que solicitan planes de mejora para sus explotaciones, en concreto, un 54%. En la convocatoria de 2017 un total de 538 personas pidieron estas ayudas, frente a las 350 que lo hicieron durante el año 2016.

En cuanto al presupuesto que destina la Junta de Castilla y León a este paquete de subvenciones, este año se contó con 70 millones de euros. Por otro lado, para favorecer el relevo generacional en el campo, la ayuda se incrementó hasta 10.000 euros por persona.

Para los siguientes casos, es decir, todos los jóvenes que se instalan en explotaciones de un agricultor o ganadero que se jubila y los que se incorporen en una explotación prioritaria. Los beneficiarios de ambas circunstancias podrán recibir un anticipo del 50% de la ayuda, comprobado el plan empresarial al inicio, y el resto, hasta el importe total concedido, se efectuará tras la evaluación de la implementación del mismo. Y en el caso de planes promovidos por varios jóvenes, podrán acce-



Un joven trabaja en las tareas de arado del campo. ENRIQUE CARRASCAL

der a una ayuda completa cada uno de ellos.

Y por primera vez este año, el método de convocatoria varió. La consejería lo hizo de forma separada; una prueba fue exclusiva para la modernización de las explotaciones que están en activo y otra para los jóvenes que se instalan por primera vez, que incluye la ayuda de acceso y la de los planes de mejora.

Otra de las novedades que incluyó la presente convocatoria para acceder a las ayudas fue un nuevo criterio de selección de los beneficiarios. Así, se otorgará diez puntos más a las explotaciones que acojan jóvenes para que puedan realizar prácticas como complemento a su formación. Además, el plazo para presentar las solicitudes se alargó, del 30 de

septiembre al 25 de octubre. Y las peticiones pudieron ejecutarse de manera telemática, esto agiliza el proceso de resolución de las mismas.

Respecto a las ayudas destinadas a apoyar el acceso de los jóvenes al sector agrícola y ganadero, podrán beneficiarse los menores de 41 años, tanto de titularidad única como compartida (cónyuges), cotitularidad (padre e hijo) o fórmulas asociativas como cooperativas o sociedades mercantiles, entre otras.

Las ayudas al primer acceso, que pueden alcanzar hasta los 70.000 euros sin ser necesario justificar los primeros 20.000, la consejería considera como prioritarios los planes empresariales promovidos por mujeres y la pertenencia del joven a una Enti-

dad Asociativa Agroalimentaria Prioritaria de carácter regional.

Los jóvenes pueden recibir hasta 81.000 euros, el doble que en el período anterior, incluyendo los pagos directos de la Política Agrícola Común (PAC) a los que también acceden los jóvenes. También priman las peticiones de titularidad compartida, las que incluyen aspectos innovadores y la agricultura ecológica.

Las ayudas a la modernización de las explotaciones, no ligadas al sector juvenil, permite a los agricultores y ganaderos que puedan acometer proyectos de inversión para adquirir maquinaria nueva, para instalar un riego sostenible o para construir naves agrícolas y alojamientos ganaderos.

En este caso, las ayudas ascienden al 20% de las inversiones rea-

lizadas, pudiendo llegar al 60% en el caso de los jóvenes que se instalan en la actividad agraria o se hayan instalado en los cinco años anteriores a la solicitud de la ayuda; un 10% si pertenece a una Entidad Asociativa Agroalimentaria Prioritaria de carácter regional.

POR PROVINCIAS

León, Zamora y Valladolid, por este orden, son las provincias que más solicitudes registraron este año con 228, 219 y 204, respectivamente. En el lado opuesto está Soria, que solo anota 79.

El mayor número de solicitudes para la modernización de las explotaciones, no vinculadas al sector juvenil, se lo lleva Palencia y Valladolid con 109 y 100. Y la provincia de Salamanca es la que menos peticiones aglutina con 41.

El azúcar camina hacia una producción récord

La producción mundial de azúcar en bruto llegará a la cifra récord de 184,95 millones de toneladas durante la campaña 2017/18. El aumento en las cosechas para este año en Brasil, Asia y la Unión Europea, tras el final de cuotas, apoyará unas exportaciones mundiales de casi 62 millones de toneladas.

EL DATO

18%

Es el porcentaje en el que las flotas españolas podrán aumentar sus capturas de atún rojo en el Mediterráneo y el Atlántico oriental a partir del próximo año. Se trata de un incremento que se encuentra por debajo de las expectativas que tenían los pescadores nacionales.

Ganaderos e industriales advierten al consumidor contra el fraude de los precintos. El 80% del jamón español se comercializa durante la Navidad

IBÉRICOS, ¿QUÉ IBÉRICICO?

AGRICULTURA
VIDAL MATE



La producción de cerdo ibérico está actualmente estabilizada en unos 13.000 ganaderos pertenecientes a todos los segmentos, desde las granjas de cebo en cualquier rincón del territorio, a las ubicadas en las dehesas. Frente al boom de hace una década, cuando el ibérico fue una especie de refugio para ganaderos de cerdo de capa blanca y para inversores de empresas de otros sectores -se llegó a una oferta de más de ocho millones de jamones-, hoy en día la producción está estabilizada en unos 6,1 millones de jamones, de los que unos 514.000 corresponderían a bellota 100%, 622.000 a bellota con menos porcentaje de raza o simplemente ibéricos, 1.241.000 a animales de cebo de campo y 3,7 millones a animales de cebo en granjas. De ese volumen, según los datos manejados por el sector a través de su organización interprofesional, nada menos que un 80% se comercializan en las fechas navideñas.

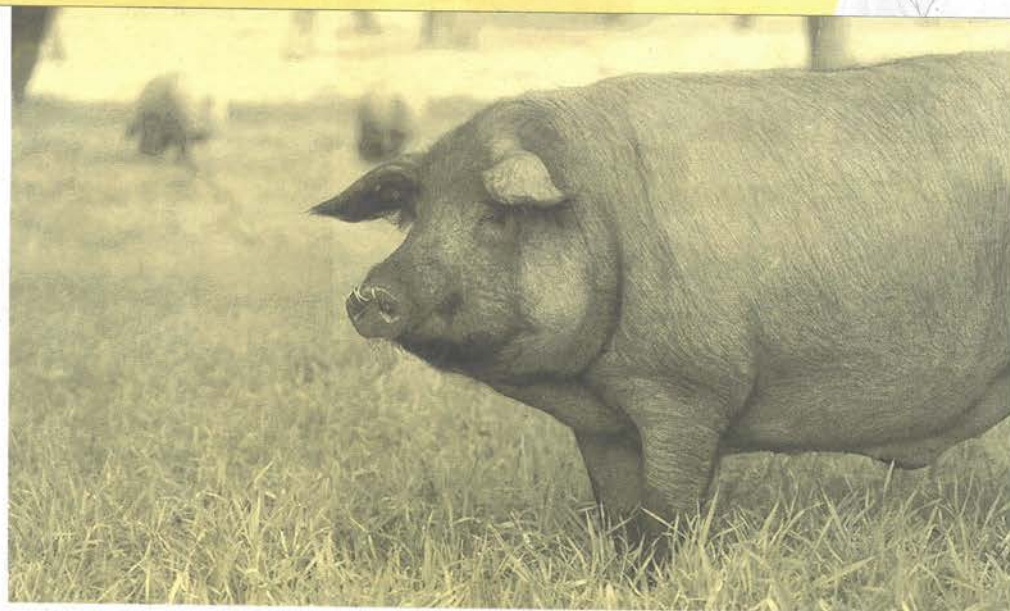
Esta es la principal razón por la que desde esa interprofesional se ha decidido acometer una campaña de información al consumidor sobre el etiquetado que deben tener en este momento este tipo de productos para que el comprador sepa lo que está adquiriendo y evitar compras fraudulentas.

En líneas generales, el engaño se centra principalmente en los productos caros, que es donde se puede lograr una mayor rentabilidad. Eso es lo que sucede en el caso del ibérico. Desde la interprofesional se reconoce, pero no se cuantifica, la existencia de un cierto fraude en el etiquetado, principalmente en el segmento de los operadores, donde se ha incrementado la comercialización de piezas con la denominación de ibéricos para productos de animales sacrificados fuera de norma, sin el logo de la interprofesional Asici o de una denominación de origen que garantice esa calificación.

Las competencias en materia de inspección al consumo corresponden a las comunidades autónomas. Desde Asici se indica la necesidad de que haya mayores inspecciones y, sobre todo, que se impongan multas más disuasorias para que operen fuera de la ley no siga siendo un negocio a costa de quienes hacen bien su trabajo.

Al margen de las inspecciones en el etiquetado final de los productos, existe también la necesidad de que desde las propias estructuras en origen se garantice que los animales de bellota hayan comido la misma el tiempo y en las cantidades fijadas por la norma y que hay garantías sobre la raza de los ejemplares.

La norma en vigor para los productos ibéricos data de enero de 2014 y contempla un período transitorio para la adaptación del sector a la misma de dos y tres años. Ese tiempo de transitoriedad que inducía a una cierta confusión y que era un terreno propicio para pescar en aguas revuel-



tas ya ha terminado, por lo que los productos que se comercialicen en estas fechas solo deben cumplir lo dispuesto en ese real decreto. Según esa disposición, la clasificación de los ibéricos ha sido establecida, bien por el tipo de manejo y alimentación o por el porcentaje de raza.

De acuerdo con el manejo y la alimentación de los animales, los jamones y paletas tienen su identificación en los colores del precinto o la brida. El negro corresponde a un producto 100% ibérico y de bellota que haya entrado en la dehesa entre el 1 de octubre y el 15 de diciembre, permaneciendo allí un período mínimo de 60 días comiendo una media de ocho kilos de bellota para engordar un mínimo de 46 kilos hasta un peso en canal de 108, con una densidad por hectárea de entre 0,25 y 1,25 animales, según recursos pastables. Solo se puede denominar *pata negra* a un ibérico 100% de bellota y se ha eliminado la denominación de *ibérico puro*.

Por otro lado, la brida es de color rojo para un cerdo de bellota, pero no 100% de raza ibérica, mientras que la verde identifica a uno de campo ibérico que haya pastado en un terreno con una superficie de 100 metros cuadrados por animal, alimentado también con piensos. Finalmente, la blanca es para el

Las comunidades autónomas son las responsables de vigilar si se cumplen las normas sobre el etiquetado en la distribución

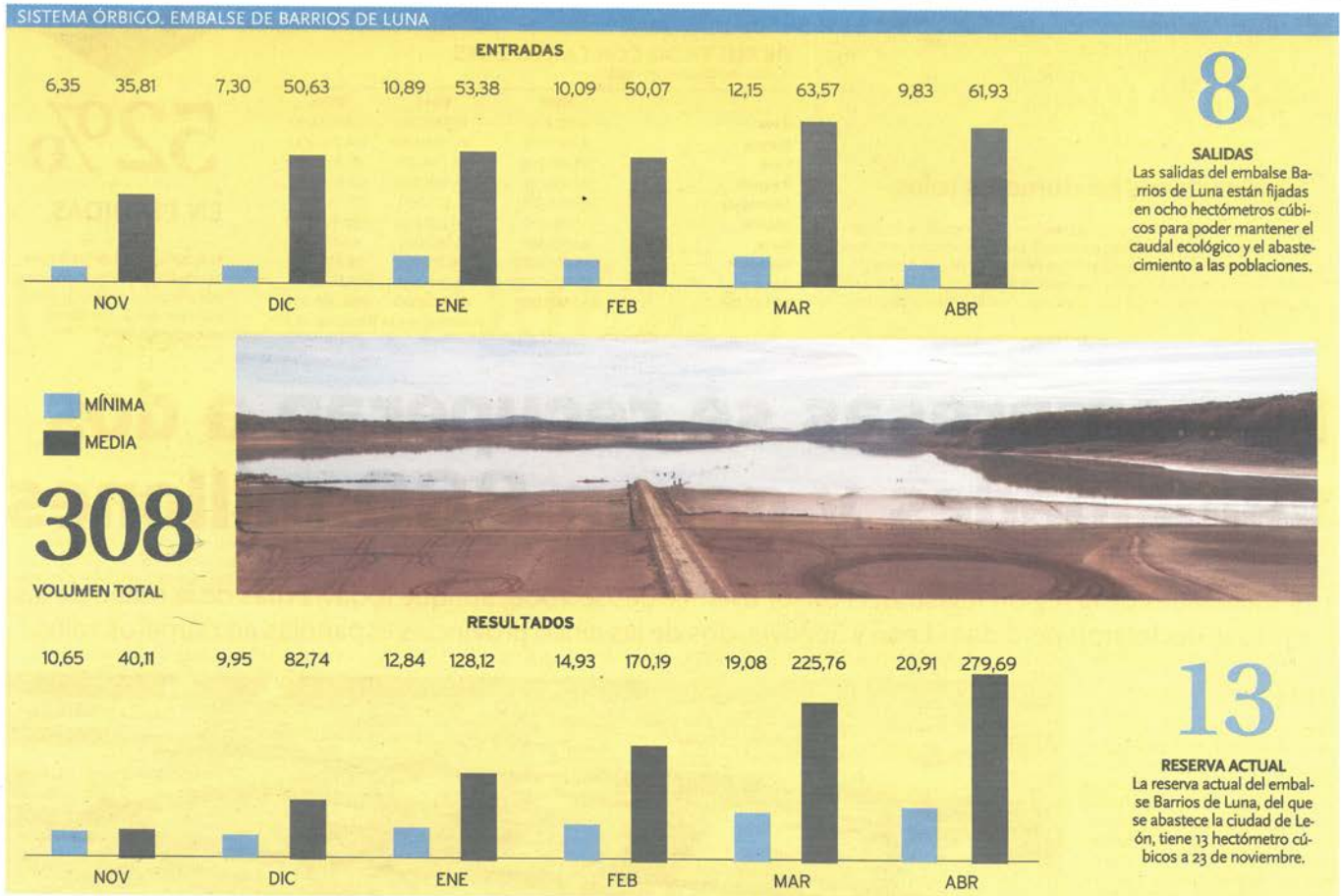
de cebo o de granja, criado con una superficie mínima de dos metros por animal. En este caso, el engordado es solo a base de pienso y es sacrificado con una edad de mínima de 10 meses y un peso canal de 110 kilos. El precinto debe tener el sello de Asici para demostrar que ha seguido la norma o de una denominación de origen.

Cada pieza debe llevar igualmente la correspondiente etiqueta donde, entre otros conceptos, figure el registro sanitario, la empresa calificadora, la marca, los ingredientes y el grado de pureza de raza, con un mínimo del 50%. Frente a esta regulación del sector, según denuncian fuentes de la interprofesional,

se ha detectado un aumento de productos de algunos operadores que se comercializan en el mercado interior bajo la denominación de ibéricos, pero sin que hayan cumplido las normas exigidas en materia de alimentación, peso de sacrificio etc... por lo que, obviamente, no llevan ni pueden tener el logo de Asici o de una de las cuatro denominaciones de origen: Guijuelo, Dehesa de Extremadura, Jabugo o Pedroches.

CASOS EXCEPCIONALES. Igualmente, existe otra situación inversa en el sector del ibérico. Algunos industriales producen fuera de norma, no se acogen para una o para todas sus marcas al control de Asici o de una denominación de origen, por lo que en la pieza no figura la palabra ibérico. Sin embargo, debido a su calidad reconocida, ya son identificados como ibéricos por los consumidores. Es una política que lleva a cabo, por ejemplo, la empresa Beher con su marca Etiqueta Negra.

En el caso de Joselito, sus segundas marcas, como Jabu, sí se acogen a las normas, pero no su producto estrella Joselito, lo que no le impide ser calificado como el mejor jamón, por supuesto ibérico, que hay en el mundo.

MEDIO AMBIENTE | ESCENARIOS POSIBLES ANTE LA SEQUÍA


Los hogares dispondrán de agua aunque no llueva en cinco meses

La CHD considera que puede producirse un régimen normal de llenado de los embalses si las precipitaciones en forma de lluvia y nieve de los próximos meses se mantienen en el promedio histórico

P. VELASCO / VALLADOLID

El abastecimiento humano en Castilla y León se salvaría aunque las rogativas de los agricultores no den sus frutos y la ausencia de precipitaciones persista hasta el mes de abril. Una situación que la Confederación Hidrográfica del Duero (CHD) baraja como el peor escenario posible con la entrada en los embalses de los mínimos históricos de agua registrados y que complicaría en la mayoría de casos la campaña de riego, incluso en algunas zonas como las del Órbigo y el Carrión sería totalmente inviable.

Sin embargo, desde el organismo de cuenca recuerdan que puede haber un régimen normal de llenado de los embalses si las precipitaciones en forma de lluvia y

nieve de los próximos meses se mantienen en el promedio histórico, lo que permitiría afrontar los riegos y dejar atrás la situación de sequía. Además, entre un escenario bueno -que se produciría con las entradas medias de agua en los embalses registradas desde el año 1990- y uno más favorable con los embalses al cien por cien de su capacidad hay muy poca diferencia. De momento, las escasas lluvias de octubre y noviembre no se han traducido en un aumento significativo de los caudales de entrada de los embalses debido a la sequedad del terreno.

Los técnicos de la Confederación Hidrográfica del Duero trabajan estos días en el análisis de las estadísticas de los últimos 27 años para bajar cualquier escenario posible de

EL DATO

29,6%

La reserva hidráulica en la Cuenca del Duero se encuentra al 29,6 por ciento de su capacidad, ya que los embalses almacenan 2.224 hectómetros cúbicos de una capacidad total de 7.597 hectómetros cúbicos, según los últimos datos del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. En España está al 37 por ciento de su capacidad total, puesto que los embalses almacenan actualmente 20.768 hectómetros.

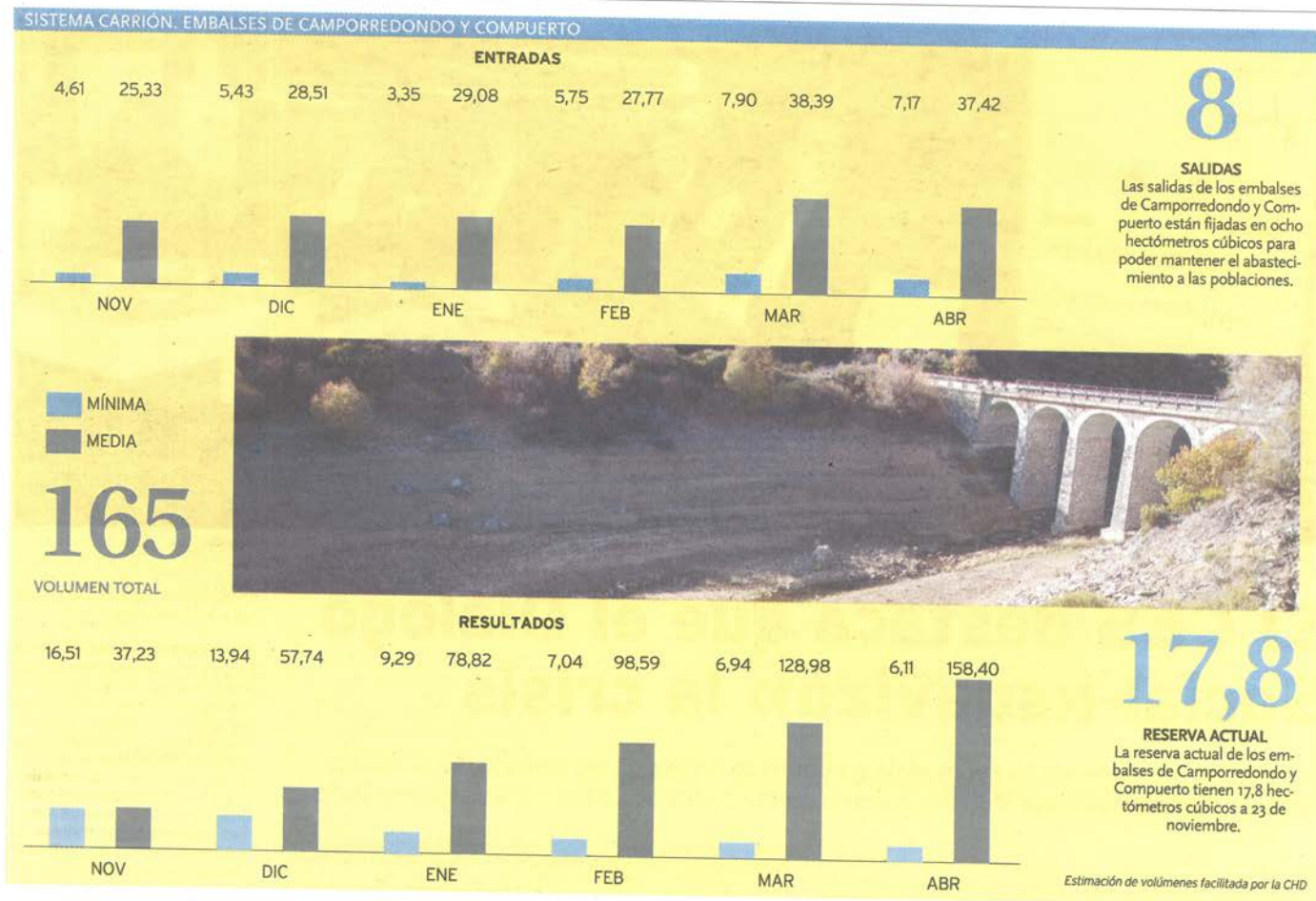
aquí a finales de febrero, momento en el que tendrán que adoptarse las decisiones definitivas sobre la campaña de riego, aunque recuerdan que cualquier simulación que se realice en la actualidad puede cambiar en un espacio corto de tiempo si las precipitaciones hacen presencia en la Comunidad, ya que los datos quedan al margen en un asunto que depende exclusivamente de la meteorología.

Las simulaciones realizadas hoy en día para el periodo comprendido entre los meses de diciembre y abril de 2018 aplicando el menor caudal de entrada en los embalses registrado en la serie histórica, revelan un escenario poco probable, según la CHD, en el que la campaña de riego sería prácticamente inviable en la mayoría de sistemas,

siendo los del Tuerto-Órbigo, Carrión y Pisuerga los que tendrían un panorama más complicado.

Sin embargo, aún en el peor escenario posible, el abastecimiento humano estaría atendido al menos hasta el verano de 2018. Además, como aseguraron desde el organismo de cuenca, las poblaciones están muy mentalizadas de la situación de sequía que atraviesa Castilla y León y están adoptando medidas para paliar la escasez de agua como dejar de regar parques y jardines o reducir la presión del agua en algunos momentos.

Si se analiza la situación de las capitales de provincia de la Comunidad, ninguna de ellas tendría problemas de abastecimiento aunque los embalses únicamente registraran las entradas mínimas his-



tóricas. Las que dependen de los sistemas con un menor volumen embalsado en la actualidad, como es el caso de León, Palencia o Valladolid tienen un 'plan b' previsto si finalmente se produce el peor escenario.

AUMENTO DEL PORMA. En el caso de la capital leonesa se podría aumentar el caudal destinado a su abastecimiento desde el Porma con el fin de preservar al máximo las reservas del embalse de Barrios de Luna, que actualmente almacena 13 hectómetros cúbicos (el 4,2 por ciento de su capacidad). Además, el Ayuntamiento de la ciudad ha confirmado la disponibilidad de la toma directa del Órbigo situada aguas arriba de Carriazo de la Ribera, donde ya se ha recibido el caudal del río Omañas, lo que permite aliviar el estado del Luna. También en esta provincia se contempla realizar un sondeo a partir del mes de enero si fuera necesario para abastecer al municipio de Astorga si el embalse de Villameca no mejora su situación.

Por su parte, la situación del sistema Carrion también ha sido evaluada por la CHD, que decidió mantener el caudal circulante reducido desde el pasado mes de octubre -dos metros cúbicos por se-

La CHD mantendrá el sistema de dotaciones para el riego

La Confederación tiene previsto comenzar una ronda de reuniones con los regantes para negociar y fijar los cánones y tarifas para el año 2018

P. V. / VALLADOLID

Una de las preguntas que más se hacen los agricultores estos días es qué sembrar. Después de la intensa sequía vivida durante los últimos meses y ante la falta de lluvias en octubre y noviembre, los profesionales del campo de la Comunidad se enfrentan en la actualidad a la incertidumbre de apostar por cultivos con menos necesidades hídricas o aspirar a que los embalses se recuperen y puedan contar con suficiente agua para el riego.

Una duda que tampoco pueden resolver los organismos oficiales, pendientes del cielo también para que el escenario actual cambie. De momento, la Confederación Hidrográfica del Duero (CHD) tiene previsto sentarse en las próximas semanas con las comunidades de regantes de Casti-



Un viejo tractor es utilizado como bomba para regar. / ALBERTO RODRIGO

lla y León para negociar y fijar los cánones y tarifas para 2018 y comunicarles su intención de continuar con el sistema de dotaciones. «Este sistema cumple con el principio de solidaridad más absoluto porque parte de un trato por igual a todo el mundo de los sistemas», aseguran técnicos de la CHD.

Esta forma de repartir el agua ha puesto en evidencia durante la última campaña la capacidad de gestión de los agricultores, ya que en algunas comunidades de regante han llegado a septiembre incluso sin gastar todo el agua que tenían asignado en un año de sequía como el que se vive en 2017.

gundo como salida de la presa de Compuerto-, a la espera de la evolución de las entradas en este embalse y Camporredondo en los próximos meses. En el sistema Pisuerga, para el que se barajó también la posibilidad de disminuir su caudal ecológico en octubre, de momento no se ha adoptado ninguna medida excepcional para preservar las reservas de sus tres embalses -Requejada, Cervera y Aguilar-, una opción que se podría plantear en febrero según la pluviometría.

De esta forma, Valladolid y Palencia tienen asegurado su abastecimiento, aunque en el caso de la capital vallisoletana se ha comprobado ya que se podría utilizar la entrada de emergencia de la que dispone desde el Pisuerga.

Esta preocupación parece alejarse de otras ciudades castellanas y leonesas que beben de embalses de la cuenca del Duero, como es el caso de Burgos, que toma el agua del río Arlanzón y sus embalses se encuentran en la actualidad al 30 por ciento de su capacidad total. Segovia, Salamanca o Ávila se encuentran en situaciones similares, ya que los pantanos de los que se abastecen mantienen, según los últimos datos del 23 de noviembre, niveles aceptables.

PREMIO MUJER EMPRENDEDORA



Las tres mujeres que forman la empresa Cynara. R. UCERO

Tres artesanas del queso salmantino de Arribes

Queso Cynara Hinojosa de Duero

:: S. G. R.

VALLADOLID. En esta edición, no será una sino tres las mujeres que recogerán el Premio Mujer Emprendedora. María de los Angeles Bartol Romo, Isabel Bartol Romo y María Isabel Bartol Gómez han sido reconocidas «por apostar con su proyecto de quesería artesanal por el desarrollo de una de las zonas más duras y complicadas de Castilla y León, Hinojosa de Duero». La población salmantina asienta parte de su territorio en el Parque Natural Arri-

bes del Duero lo que da una idea del valor ambiental del lugar. Precisamente, siempre se ha destacado que esa variedad de tomillos y plantas propias que pastan las ovejas, hacen del queso de Hinojosa algo único y con un sabor muy característico.

Pero el jurado también quiso destacarlas por «su empeño en la transformación y su vocación innovadora así como por su capacidad para conjugar modernidad con los estándares de calidad y sanitarios, aplicando modelos tradicionales».

PREMIO JUVENTUD



María Ferrero, con parte de su explotación al fondo. R. UCERO

Una responsabilidad en forma de 1.000 hectáreas de cultivo

María Ferrero Villanubla y Fuentes de Ropel

:: S. G. R.

VALLADOLID. Seguro que en muchos pueblos de Castilla y León lo que atesora María Ferrero, Premio Joven Agricultor en estos IV Premios del Campo, lo llamarían salero. Y es que hay que tener mucho para estar al frente y ser titular de una explotación con mil hectáreas de remolacha, maíz, trigo, cebada o girasol repartidas entre las localidades vallisoletanas de Villanubla y Fuentes de Ropel en Zamora.

En concreto, por mayoría, el ju-

rado reconoció a la joven por «su formación y responsabilidad a pesar de su juventud en una explotación de dimensiones importantes» lo que en opinión de los miembros del jurado «le augura un gran porvenir».

María apuesta en sus explotaciones por un modelo agrícola más eficiente, que mejore la rentabilidad de forma sostenible y es muy consciente de la importancia de la colaboración entre profesionales. Forma parte de un proyecto de Azucarera denominado Agrotoe.

El Norte reconoce el buen hacer de los profesionales de campo en la región

Los galardones de la cuarta edición se entregarán el próximo miércoles en un acto en la Feria de Valladolid

PREMIO MIGUEL DELIBES AL DESARROLLO RURAL

Una vida dedicada al desarrollo industrial y ganadero, sin perder nunca de vista su tierra soriana

Emiliano Revilla Empresario

:: ISABEL G. VILLARROEL

SORIA. Emiliano Revilla Sanz nació en la localidad soriana de Ólvega en 1928. Prestigioso empresario en el panorama nacional, impulsó la industrialización de su villa natal en el momento en el que fundó la fábrica de Embutidos Revilla. La base de su fortuna reside en el entrañable lema que consiguió popularizar 'Revilla, qué maravilla', en referencia a la elaboración y comercialización del chorizo tradicional de Soria. El rito familiar de comprar el cerdo, hacer la matanza en casa y vender los productos transformados y hechos a la vieja usanza llevó a Emiliano a invertir en la planta de chorizos. Erigió una de las marcas de embutidos más conocidas del país.

Emiliano Revilla supo transformar una industria de arraigada tradición en Castilla y León en una empresa moderna y capaz de competir en el mercado internacional. La oferta de una multinacional interesada en introducir su carne en el mercado español que no pudo rechazar le permitió vender la mar-

ca 'Revilla' a la holandesa Unilever por una cantidad próxima a los 9.000 millones de las antiguas pesetas.

En ese momento trasladó su actividad a la capital de España y diversificó su negocio invirtiendo con éxito en el sector inmobiliario madrileño. En la cumbre de su carrera empresarial la organización terrorista ETA le secuestró en Madrid, el 24 de febrero de 1988. Se fijó en él en busca de dinero. Su se-

questro duró 249 días. El 30 de octubre fue liberado.

El cariño que le brindó su pueblo tras la liberación le hizo volver a la localidad moncaína impulsando desde entonces la industrialización a través de buenos contactos que facilitaban el asentamiento de empresas tan prestigiosas como Levi Strauss. El compromiso permanente con el desarrollo también se ha extrapolado a toda la región.

Desde la década de los años 50 lleva trabajando por el desarrollo industrial de Ólvega también desde la política como concejal del Partido Popular en el municipio. Tras la deslocalización de la fábrica de cableados de coches Delphi, que dejó a cerca de 500 familias de la comarca sin empleo, el empresario consiguió que el consistorio impulsara la construcción de un polígono industrial de dos millones de metros cuadrados y asentar cerca de 40 empresas de distintos sectores. En el año 2001 casi la mitad de la población de la localidad estaba en paro, hoy, a pesar de la crisis económica, el 85% de la pobla-

Consiguió asentar cerca de 40 empresas en el polígono industrial de Ólvega

'Revilla, qué maravilla' fue el entrañable lema que aunaba tradición y comercialización

MENCIÓN ESPECIAL JOVEN AGRICULTOR

Fortaleza y entrega a pesar de las dificultades

Eduardo Gómez Pisonero Olombrada

:: S. G. R.

VALLADOLID En esta oportunidad, los componentes del jurado consideraron preciso incorporar una mención especial a Eduardo Gómez Pisonero, un agricultor de 27 años que el pasado mes de julio perdió una pierna mientras intentaba limpiar el sinfín de la cosechadora. Natural de Olombrada, Segovia,

él solo consiguió hacerse el torriquete, llamar a su familia para contarles lo sucedido y alertar al 112 para que le asistiera. Ahora se está recuperando a pasos agigantados y ya conduce su propio coche.

«Su fortaleza y entrega a pesar de las dificultades a las que ha tenido que hacer frente» fueron destacadas por el jurado.



Eduardo Gómez Pisonero. R. UCERO

EL NORTE DE CASTILLA (26/11/2017)

:: SILVIA G. ROJO

VALLADOLID. El decano de la prensa española sigue mostrando su compromiso con el sector agrario y agroalimentario de la región, pero sobre todo, con todas esas personas que le ponen cara a las muchas explotaciones y a las empresas que se asientan en Castilla y León y que identifican con la entrega y la confianza a un sector que no resulta fácil en numerosas ocasiones.

De este modo, El Norte de Castilla ha vuelto a premiar en los que ya son los IV Premios del Campo, a aquellos que, en diferentes ámbitos, representan valores muy con-

cretos que son seña de identidad de ellos y de los premios que van a recibir, como son la calidad, la innovación, el tesón y el sacrificio. Pero también, esa apuesta firme y decidida por el medio rural al que no le vuelven la cara a pesar de la sequía o la volatilidad de los precios.

Cuatro mujeres, tres hombres, un alimento (que reúne en torno a sí a nueve figuras de calidad) y una bodega conforman el plantel de galardonados de los IV Premios del Campo organizados por El Norte de Castilla y patrocinados por la Junta de Castilla y León, EspañaDuro, New Holland, Calidad Pascual y Agroinnova.

El jurado, formado por expertos del sector y representantes de los patrocinadores, bajo la presidencia del director del decano de la prensa española, tuvo que deliberar y seleccionar, de entre casi una cuarentena de candidaturas que llegaron a la fase final, a los mejores representantes del campo de Castilla y León.

Todos ellos recibirán su merecido galardón en un acto que tendrá lugar el próximo miércoles 29 de noviembre en la Feria de Valladolid a partir de las ocho de la tarde y en el que se espera la asistencia de cientos de profesionales del sector en la comunidad.

PREMIO AGRICULTOR PROFESIONAL



Nicolás Serna. :: R. UCERO

Hecho a sí mismo en el complejo sector de la patata

Nicolás Serna Burgos

:: S. G. R.

VALLADOLID. En un sector tan sometido a los denominados 'dientes de sierra' como es el de la patata, con subidas y bajadas de precios habituales en función de la campaña, se ha abierto camino a lo largo de los años el agricultor burgalés, Nicolás Serna.

Por mayoría se le otorgará el miércoles 29 de noviembre en Valladolid el Premio Agricultor Profesional por «su forma de trabajar y su trayectoria envidiable en un sector, el

de la patata, que no ha sido fácil».

Entre las consideraciones que se tuvieron en cuenta para avalar su candidatura también se encontraba que «ha apostado por la diversificación y se ha entregado a la obtención del mejor rendimiento».

Los componentes de este jurado tampoco quisieron olvidar, por otra parte, que es «un agricultor hecho a sí mismo, volcado en su labor desde sus orígenes y que ha logrado, además, transmitir a las generaciones venideras».

PREMIO MEJOR ALIMENTO



Alubias de La Bañeza-León.

Importancia como cultivo y bondades sanitarias

Legumbres de Castilla y León

:: S. G. R.

CIUDAD RODRIGO. El Premio Mejor Alimento se escribe este año en forma de legumbres «por su importancia tanto como cultivo como por sus bondades sanitarias que aportan tanto a los humanos como a los animales», se puede leer en el acta redactada por el jurado.

Castilla y León presume de una gran tradición en este tipo de cultivos reconocidos, además, con distintas figuras de calidad.

Asimismo, se pone en valor «su

capacidad como fijadora de nitrógeno y su mejora del terreno, así como los avances que se han aplicado para mejorar su evolución».

Casi la totalidad de la superficie y producción de legumbres de calidad a nivel nacional está en Castilla y León y en los últimos años han ido aumentando, de manera significativa, las empresas que se dedican a este tipo de producciones que van desde el garbanzo, la lenteja, la alubia o los judiones en sus diversas variedades.



Emiliano Revilla. :: JULIÁN GARCÍA

ción activa del municipio está empleada. El suelo industrial lleva su nombre.

Emiliano Revilla es actualmente concejal de Hacienda, Presupuestos, Patrimonio, Especial de Cuentas, Promoción y Desarrollo Económico, y Teniente Alcalde de su pueblo natal. Una de sus hijas, Margarita, está casada con el periodista Jesús Álvarez Cervantes.

Hoy habla abiertamente de su secuestro. Recientemente declaró bien tratado por ellos durante ese tiempo. De hecho, Joseba Urrusolo Sistiaga, el jefe del comando Madrid que le secuestró, le pidió que le visitara en la cárcel de Nandales de Oca porque tenía necesidad de hablar con él, algo a lo que finalmente accedió 23 años después de su secuestro. Le pidió perdón y le dio una carta para su familia. La película '249. La noche en que una becaria encontró a Emiliano Revilla' narra los hechos. Está dirigida por Luis María Ferrández y la becaria que da título a la película es María José Sáez, quien acababa de terminar sus prácticas en la Agencia EFE cuando hacía guardia fuera del domicilio de Emiliano y le vio llegar a las dos de la mañana con una bolsa minutos después de su liberación.

El jurado ha valorado «una vida dedicada al desarrollo industrial y ganadero» y su labor para atraer industrias a una zona «que no ha abandonado nunca».

PREMIO ESPECIAL

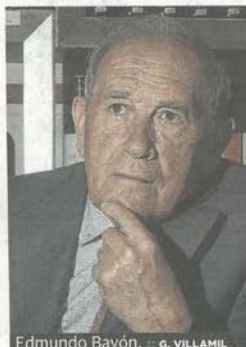
Contribución al nacimiento de la DO Ribera del Duero

Protos Bodega que ha cumplido 90 años

:: S. G. R.

VALLADOLID. El jurado ha decidido entregar un Premio Especial a Protos por sus 90 años y por su aportación al nacimiento de la Denominación de Origen Ribera del Duero. En 1927, once viticultores se unieron para constituir una pequeña bodega que en la actualidad es líder en ventas y que no ha de-

jado de reinvertir en calidad y en innovación desde sus inicios. Hoy en día, Protos cuenta con 270, la mayoría de ellos viticultores que cultivan 1.400 hectáreas. Las bodegas de Protos producen 6,2 millones de botellas al año, cinco de ellas en Ribera del Duero, facturan más de 30 millones de euros y sus vinos están presentes en 96 países.



Edmundo Bayón. :: G. VILLAMIL

EL COSTE DE LA 'NO POLÍTICA' DE AGUA

El campo sufre una sequía que también amenaza al sector alimentario, al turismo y a la industria. No llueve, pero tampoco se invierte en agua. España se enfrenta a multas millonarias tras reducir la inversión hídrica un 90%

MARÍA VEGA

En 2015, antes de que la sequía financiera que ha copado la agenda política de los últimos 10 años se replegara, otra sequía, la meteorológica, empezaba a amarillear el paisaje de España. La escasez de agua es un problema estructural de nuestro país que se ve agravado cíclicamente por la falta de lluvias y siempre daña al medio rural antes de colarse entre las preocupaciones de la sociedad urbana y, por extensión, del Gobierno. La falta de lluvia lleva ya un año y medio haciendo mella en nuestro sector agrícola (que representa el 2,5% del PIB) y empieza a afectar a la industria, al turismo y al bolsillo de los hogares por el encarecimiento del recibo de la luz y por la amenaza de que, si nada cambia, en 2018 se puedan imponer restricciones al consumo de agua.

En las cuencas del Segura y el Júcar, la sequía fue declarada hace tres años. Pero poco a poco, la falta de agua ha ido afectando a otras zonas que no es-

tán acostumbradas a lidiar con la escasez hídrica, como la cuenca del Duero, donde las precipitaciones han caído un 30% en 2017 frente a la media desde 1981. La España verde -Galicia, Asturias o Cantabria- también sufre esa falta de precipitaciones con repercusiones económicas en su medio rural.

«Ahora que se habla de la amenaza de restricciones de agua en 2018, la población urbana empieza a preocuparse, pero en el campo llevamos en este estado de ánimo al menos un año y medio», reconoce a este periódico un portavoz de los servicios técnicos de Asaja. No hay una estimación clara de a cuánto pueden ascender las pérdidas sufridas por la agricultura en los últimos meses, pero algunas fuentes las elevan a 2.500 millones de euros. Agroseguro (que agrupa a las aseguradoras para dar cobertura a un sector tan vulnerable a las catástrofes climatológicas como es el agrario) estima que el coste que tendrá que afrontar para el pago de las indemnizaciones por las pérdidas agrícolas alcanza ya los 732 millones de euros. El Gobierno subvenciona las pólizas de los agricultores con 211,4 millones de euros anuales, pero según pasan los días sin lluvia hay más voces que reclaman más ayudas estatales para paliar los daños.

Por número de hectáreas, los cultivos herbáceos (trigo, cebada y avena) son los más afectados tras registrar este año la segunda peor cosecha de los últimos 12 años, según Asaja. El miedo es que la situación se repita o incluso empeore en 2018. La falta de lluvia ha impedido sembrar hasta la fecha y los agricultores miran al cielo por si cae agua y pueden recuperar el tiempo perdido gracias a las técnicas mecanizadas que agilizan la siembra. Pero la esperanza es pequeña. Si en noviembre no llueve, la estadística dice que será difícil que lo haga en los meses siguientes.

El precio del pan y otros productos básicos que consumen los ciudadanos

ESPAÑA TIRA UN

26% DE AGUA

POR SU RED DE

DISTRIBUCIÓN Y SE

HA RECORTADO UN

42% LA INVERSIÓN

EN MANTENERLA

se ha mantenido, pero gracias a las importaciones. Así, los agricultores son los únicos que han notado la crisis. «La producción de trigo es global y en los mercados internacionales las materias primas agrícolas han experimentado una revalorización muy pequeña, e incluso alguna pérdida, en lo que va de año», explica el analista económico, Juan Ignacio Crespo.

La uva también ha sido víctima este año de una vendimia corta, de buena calidad, según los expertos, pero con una caída en la colecta que en algunas regiones alcanza el 40%, lo que podría encarecer el precio del vino. Una situación preocupante que comparten los productores de aceite de oliva en plena época de recolección de la aceituna. La producción alcanzará 1,1 millones de toneladas en 2017, frente a las 1,38 millones del año anterior, y desde Asaja se advierte de que esa cantidad podría ser incluso inferior si sigue sin llover. En este caso, España si es líder en producción y el aceite de

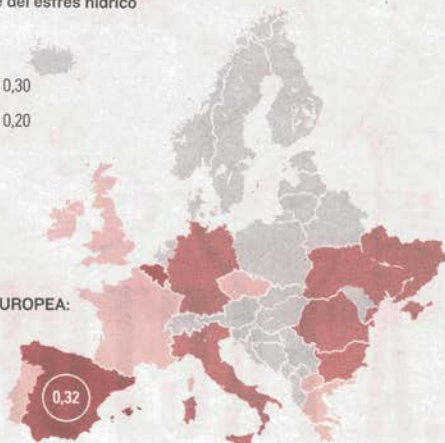
EL PRECIO DE LA SEQUÍA

● ESCASEZ DE AGUA EN EUROPA SEGÚN EL ESTRÉS HÍDRICO

En índice del estrés hídrico

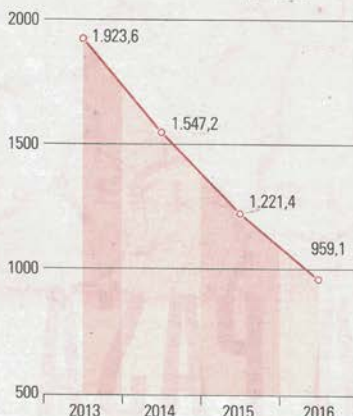
- >0,30
- 0,20 - 0,30
- 0,10 - 0,20
- <0,10

MEDIA EUROPEA:
0,14



● LICITACIONES EN OBRAS HIDRÁULICAS

En todas las administraciones públicas



En los últimos 4 años se han reducido un **-50%**

● COMPARATIVA CON OTRAS FECHAS

Agua embalsada y energía

	Embalses TOTALES		Embalses hidroeléctricos		Emb. de uso consultivo	
	hm3	GWh	hm3	GWh	hm3	GWh
Con la semana anterior al año actual	-47	-2	-23	-2	-24	0
Con el año anterior en la fecha actual	-6.136	-2.642	-1.834	-1.776	-4.302	-866
Media de los 5 años anteriores fecha actual	-11.161	-4.260	-2.623	-2.322	-8.538	-1.938
Media de los 10 años anteriores fecha actual	-9.186	-3.777	-2.204	-2.061	-6.982	-1.716

FUENTE: Seopan; Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.

EL MUNDO (26/11/2017)

oliva se ha encarecido en el supermercado de forma importante en los últimos tiempos. A la merma de las cosechas se une el aumento de la demanda del aceite *made in Spain* por la mayor actividad exportadora de este sector.

La huerta mediterránea también sufre la sequía por la falta de agua en la cabecera del Tajo para abastecer el trasvase al Segura y regar las plantaciones del Levante, lo que ya ha generado protestas contra el Gobierno de los regantes locales que advierten de que esta sequía es la peor en décadas.

Casi en peor situación que la agricultura se encuentra la ganadería extensiva en regiones como La Rioja, Navarra o Galicia. La ausencia de lluvia ha dejado sin pastos para comer al ganado, que tampoco puede beber en los manantiales o charcas. Asumir el coste de la alimentación y abrevar las reses es un gasto importante para los ganaderos, en su mayoría autónomos que viven aislados en zonas remotas. Esto pronto se traducirá en una reducción del número de cabañas, lo que hace augurar a los expertos que una vez más, esta sequía va a acelerar la despoblación de las zonas más áridas.

La falta de agua genera tal nerviosismo que algunas asociaciones que representan a los agricultores miran con recelo los consumos que desde otros sectores, como el eléctrico, se está haciendo del agua.

La factura de la luz es, precisamente, una de las afectadas por la sequía, puesto que la producción de energía hidráulica y eólica –más baratas que otras fuentes– está bajo mínimos por falta de precipitaciones y viento. Su caída en la generación eléctrica ya se ha trasladado a la factura de los consumidores medios (aquellos que tienen la tarifa de último recurso) con un encarecimiento entre enero y octubre de este año del 12% en la luz y de hasta el 4,5% en el gas.

La tensión que se vive en el campo es un revés para la industria alimentaria española, la quinta de la UE por valor de ventas con un 7,5% del total, según datos del Ministerio de Agricul-

tura. Y aunque otros sectores, como el turismo, aún no han notado esta crisis que empezó siendo meteorológica y ya es hidrológica, si la ausencia de precipitaciones se mantiene en el tiempo, las restricciones de agua podrían afectar a los turistas que el próximo año visiten nuestro país.

«El turismo representa el 12% del PIB español y es uno de los motores de nuestro empleo. España recibió en 2016 cerca de 75 millones de visitantes extranjeros y se espera que en 2017 la cifra ronde los 80 millones. Los turistas se concentran en el Mediterráneo, el Golfo de Cádiz y los archipiélagos –justo las zonas de mayor estrés hídrico– y lo hacen entre mayo y septiembre, conviviendo en julio y agosto con los nacionales. «Son las épocas de menor disponibilidad de agua», alerta el director académico del Foro de la Economía del Agua y coordinador de Economía del Agua de IMDEA, Gonzalo de la Cámara.

Junto al turismo, la industria también tiene motivos para preocuparse. El aumento de productividad que con tanto esfuerzo ha registrado en los últimos años gracias a una dura contención salarial y reestructuración podría verse contrarrestado ahora por el encarecimiento de la factura energética e incluso un potencial recorte del suministro de agua el próximo año.

LA RED PIERDE AGUA

La falta de agua no se debe sólo a la falta de lluvias. Según datos de Seopan, España pierde un 26% de agua como consecuencia de su deficiente red de distribución. La mala gestión hídrica empeora las consecuencias de la sequía.

Un caso paradigmático es el de la agricultura, un sector con un peso relativamente pequeño en nuestro PIB que, sin embargo, consume el 70% de nuestro agua. «Dentro del sector, el 90% del agua de riego que se utiliza genera el 10% del valor añadido bruto de la agricultura. Y, al revés, el 10% del agua genera el 90% de valor. Conviene una agricultura altamente eficiente en el uso de agua con otra que no lo

es», explica de la Cámara, que emplea el ejemplo para hacer una llamada a la reflexión y no para demonizar a esa agricultura poco eficiente que contribuye a frenar la despoblación de las zonas más remotas de España.

FALTA DE PREVISIÓN

Aunque el cambio climático no ayuda, buena parte del paisaje español siempre ha sido árido y sequías como la actual son cíclicas. La pregunta es si en los últimos años no se podría haber hecho algo para paliar los efectos de un problema recurrente como es la falta de agua. Y en la respuesta se esconde el estremeceador recorte que ha sufrido en este tiempo la inversión pública en las infraestructuras de un recurso tan necesario para la población. De 2007 a 2016, los PGE han recortado en un 90%, hasta 346 millones de euros, el presupuesto para licitar obras hidráulicas nuevas, mientras que el dinero público dedicado al mantenimiento de las infraestructuras hidráulicas existentes ha caído otro 42%, hasta 611 millones. En ejercicios como 2016, a la caída de las cifras se unió el hecho de que sólo se ejecutara el 40% de los 959 millones presupuestados.

«Desde que se inició la consolidación fiscal en 2010, hemos asistido a una reducción sistemática del volumen de inversión pública en todo tipo de infraestructuras, pero las hidráulicas han sido las que más se han resentido», lamenta el presidente de Seopan, Julián Núñez.

Las comunidades autónomas también han aplicado recortes en esta materia, siendo Andalucía, Valencia, Extremadura, Castilla y León y Madrid, por este orden, las regiones que más necesitan inversiones en agua.

Un informe elaborado por la ingeniería Sener estimaba que España tiene que invertir 12.013 millones de euros (2016-2021) para acometer un total de 510 actuaciones urgentes en infraestructuras del agua. Se trata de trabajos que ya están contemplados en los Planes Hidrológicos de Cuenca, pero que están a la espera de recibir un impulso definitivo. «Hay fórmulas de

LA UE MULTARÁ A

ESPAÑA CON 46

MILLONES Y

171.200 EUROS

AL DÍA POR NO

CUMPLIR CON SUS

NORMAS DEL AGUA

cooperación público-privadas que podrían funcionar para poner en marcha muchos de esos proyectos, pero falta determinación de las administraciones», afirma Núñez.

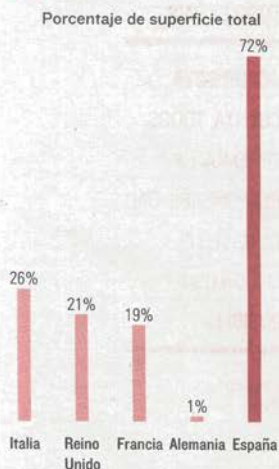
Llama la atención que aunque más del 72% de la superficie de España está en situación de estrés hídrico severo, nuestro país invierte en infraestructuras para el agua un 56% menos que la media de Francia, Alemania, Reino Unido e Italia. En concreto, sólo el 0,11% del PIB, según un informe que elaboró la consultora A.T. Kearney por encargo de Seopan.

Como consecuencia de esa falta de atención a la política hídrica, España se enfrenta a sanciones millonarias de la UE por incumplimientos en materia de agua. En noviembre de 2016, el Tribunal de Justicia de la UE condenó a este país al pago de una multa de 46,5 millones de euros, más 171.217 euros diarios, por incumplir la Directiva sobre tratamiento de aguas residuales urbanas en 17 aglomeraciones –repartidas entre Andalucía (8), Asturias (2), Galicia (3), Comunidad Valenciana (3) y Canarias (2)– donde viven 1,4 millones de personas. Una sanción que será reclamada en 2018 por la Comisión Europea. Pero además de esa multa, existen otros más de 90 procedimientos abiertos contra España por incumplimiento de las directivas comunitarias en materia de agua.

«No se ha tomado conciencia de la situación. El Pacto Nacional del Agua era un punto de partida, pero no vemos avances», reconoce Núñez.

En esta misma dirección, el coordinador de Economía del Agua de IMDEA lamenta que el agua se aborde «como un problema sectorial que afecta a la vivienda, a la energía hidroeléctrica, la agricultura, etc. y se suele tratar como un asunto de bajo perfil, como si fuera un tema medioambiental menor, cuando España es un país con condiciones de aridez y semiaridez y la falta de agua es un limitante para su desarrollo». De la Cámara insiste en la idea de que «cuando empiece a llover no acabará la sequía, porque la escasez de agua es estructural».

● ESTRÉS HÍDRICO



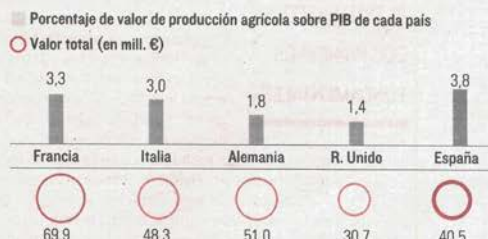
● ESCORRENTÍA TOTAL MEDIA ANUAL



● PÉRDIDAS EN EL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA



● PESO DEL SECTOR AGRÍCOLA EN 2014



Enrique Sánchez / EL MUNDO



LUIS DEMANO

RESPUESTAS A CORTO PLAZO, SOLUCIONES A LARGO PLAZO

Desde 2014, el Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente (MAPAMA) lleva adoptando medidas para dar respuesta a una situación de sequía que dura ya cuatro años en zonas de España como las cuencas del Júcar y del Segura. Las decisiones tomadas hasta ahora han servido tanto para optimizar el uso del agua y movilizar recursos hídricos adicionales, allá donde era física y legalmente posible, como para paliar los daños económicos de la ausencia de precipitaciones.

El Gobierno de España ha dispuesto numerosas medidas: más fondos para subvencionar los seguros agrarios; una línea de avales de crédito, por valor de 200 millones de euros; la reducción de los módulos del IRPF para agricultores afectados; o una moratoria en el pago de sus cuotas a la Seguridad Social.

«LOS AÑOS DE
SEQUÍA QUE
ARRASTRAMOS
NOS COLOCAN
ANTE UN
ESCENARIO
PREOCUPANTE»

«EL PACTO
NACIONAL POR EL
AGUA TIENE LA
PLANIFICACIÓN Y
EL DIÁLOGO COMO
DOS PRINCIPIOS
FUNDAMENTALES»

Además, se han aprobado exenciones de cánones y tarifas a los usuarios que les suponen un ahorro de 53,7 millones de euros; y se han concedido 13 millones de euros de ayudas al agua desalada. Todo ello se suma al adelanto de los pagos básicos de la PAC europea, por valor de más de 3.280 millones de euros, negociado por este Ministerio, que ha supuesto a los agricultores una inyección de liquidez.

Pero los Reales Decretos de sequía en el Júcar y el Segura han permitido que, en estos años de escasez de agua, las producciones agrícolas no solo se hayan mantenido, sino que incluso hayan aumentado.

Así, se han realizado obras para optimizar los volúmenes entregados para consumo; y se han incrementado los recursos hídricos disponibles mediante la ejecución de nuevos elementos de regulación, de reutilización y de captación de aguas subterráneas; la apertura de pozos de sequía; o la puesta a pleno rendimiento de plantas desaladoras. Sólo en las cuencas del Júcar y el Segura, se han puesto a disposición de los usuarios 350 hm³ adicionales de agua, invirtiendo para ello 83 millones de euros en actuaciones de emergencia.

Todas estas medidas constituyen respuestas para paliar en lo posible las consecuencias de la falta de lluvias. Pero los cuatro años de sequía que arrastramos nos colocan, en el comienzo de un nuevo año hidrológico, ante un escenario preocupante. Nuestros embalses parten de una situación de escasas reservas (con 16 puntos porcentuales menos de agua embalsada que la media de la última década); y tenemos una previsión de lluvias insuficiente.

Para gestionar esta situación de escasez, aplicamos los planes de sequía; planes que se están revisando para hacerlos aún más eficaces. Con ellos realizamos un seguimiento permanente de la situación y analizamos los escenarios posibles. Gracias a ese

ISABEL GARCÍA TEJERINA

TRIBUNA

análisis, y desde el diálogo con los usuarios a través de las Confederaciones Hidrográficas, podemos planificar con anticipación las posibilidades de actuación en cada uno de los casos.

A más largo plazo, y para convertir las respuestas inmediatas en soluciones, es imprescindible trabajar con una adecuada planificación. Porque, para desarrollar una gestión del agua realmente efectiva, y con la vista puesta no sólo en lo que pasa hoy sino en lo que ocurrirá mañana, es imprescindible conocer las necesidades reales, plantear y estudiar las diferentes alternativas, identificar las actuaciones necesarias, y medir su impacto de modo realista. La planificación es pilar fundamental de la gestión del agua.

En la pasada legislatura, se realizó un importante esfuerzo para aprobar los planes de cuenca, de primer y segundo ciclo, dependientes de la Administración General del Estado y que debían haber estado listos en 2009. El Ministerio trabaja ya en los planes de tercer ciclo, además de en la mencionada actualización de los Planes de sequía, y en una iniciativa que debe aportar soluciones de carácter estructural.

Hablo del Pacto Nacional por el Agua, que tiene la planificación y el diálogo como dos principios fundamentales. Se busca, desde el consenso, un pacto que dé respuestas a las necesidades hídricas, actuales y futuras, del conjunto de nuestro país. A ese primer eje, se suman otros tres: la gestión de riesgos de inundaciones, el cumplimiento de objetivos medioambientales y el establecimiento de principios sólidos de gobernanza del agua. Aspiramos a un pacto que sea de todos y para todos, concibiendo la gestión del agua como una verdadera política de Estado.

Dicho Pacto Nacional por el Agua ha de ser una hoja de ruta de la gestión hídrica en los próximos años. Aspira a identificar una relación de actuaciones necesarias, fijadas mediante criterios técnicos, que den respuesta a los mencionados cuatro ejes. El proceso de negociación ya dura varios meses, y continuará en los próximos, buscando el mayor número de apoyos.

Necesitamos una planificación para el agua, alcanzada desde el consenso, que nos permita avanzar en un modelo sostenible, realista y solidario para un país seco como el nuestro. Cada gota cuenta; todos y cada uno tenemos la responsabilidad, en nuestros respectivos ámbitos, de hacer el mejor uso posible de este valioso recurso.

Isabel García Tejerina es ministra de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente.

«BUSCAMOS UN
PACTO DESDE EL
CONSENSO QUE
DÉ RESPUESTAS A
LAS NECESIDADES
HÍDRICAS DE
TODO EL PAÍS»
«CADA GOTTA
CUENTA, TODOS
TENEMOS LA
RESPONSABILIDAD
DE HACER EL
MEJOR USO
POSIBLE»

LABORAL

LA SEQUÍA CASTIGA AL EMPLEO EN EL SECTOR AGRARIO

Los sindicatos denuncian que si no se toman medidas urgentes en los próximos meses no sólo la producción está en juego, también muchos puestos de trabajo. Además, los niveles de temporalidad superan el 61,2% y han crecido un 6,7% desde el año 2008



Un agricultor muestra tierra seca cerca del pantano de La Pedrera, en Orihuela (Alicante). EFE

ISABEL MUNERA

Los agricultores no hacen más que mirar al cielo en busca de unas ansiadas lluvias que no terminan de llegar. No sólo la producción está en juego, también lo están muchos puestos de trabajo.

Octubre se despidió con muy malos datos en el sector agrícola. El tercer trimestre del año suele ser un periodo de gran actividad agraria, con importantes recolecciones en la vendimia, la aceituna de mesa y las producciones hortofrutícolas. Sin embargo, en esta ocasión no ha sido así. Las prolongada falta de lluvia se ha dejado sentir de forma muy importante en los cultivos.

Además, los agricultores están muy preocupados por la llegada de la Xylella a la Península. Esta bacteria que seca los árboles no sólo ha acabado con almendros en Palma de Mallorca, también lo está haciendo en Alicante. Y si se extendiera, las consecuencias para el campo serían desastrosas.

El paro registrado en el sector agrario repuntó en octubre casi un 6%, según los últimos datos publicados por el Ministerio de Empleo y Seguridad Social. Así, el número de desempleados se situó en 166.854 parados, 9.194 más que en el mes anterior.

En evolución interanual, el desempleo agrícola se contrajo, en cambio, un 7,07%, lo que equivale a 12.688 personas menos. Ahora bien, explican desde la Federación Industria de CCOO, estos datos son «muy inferiores a los previstos en un año agrícola habitual con ausencia de sequía».

Pero los sindicatos no sólo están preocupados por la pérdida de empleos, también por el alto grado de precariedad en el sector. Los niveles de temporalidad superan el 61,2% y han crecido un 6,7% desde 2008, según la Encuesta de Población Activa (EPA), correspondiente al tercer trimestre del año. «La rotación del empleo agrario es abusiva y fraudulenta porque se utilizan contratos temporales en relaciones laborales que deberían recurrir a un contrato fijo discontinuo, y a esto hay que muchas contrataciones son verbales, lo que genera desprotección», señalan desde CCOO.

En estos momentos, en el sector agrario trabajan 777.000 personas (597.800, hombres y 179.200, mujeres). En el tercer trimestre de 2008 llegaron a ser 798.000, pero cayeron hasta los 666.100 en el mismo periodo de 2014. Pese a que en los últimos años se había producido una cierta recupera-

ción del empleo en el sector agrícola, lo cierto es que las perspectivas no son nada halagüeñas si las lluvias no terminan de llegar.

La sequía ya ha pasado factura en la recogida de los cítricos, en la vendimia, en la aceituna de mesa y en los productos hortofrutícolas. También cayó la producción y el empleo en la campaña de la remolacha y en las frutas de verano. Y los próximos meses no pintan mucho mejor. «Hay que tomar medidas ya, luego no tendrá solución», advierte Francisco Javier Velasco, responsable del sector agrario en la Federación de Industria de CCOO.

Tanto este sindicato como UGT remitieron el pasado 2 de noviembre una carta a la ministra de Empleo, Fátima Báñez, pidiendo que convocara una reunión con los agentes sociales y el Ministerio de Agricultura para evaluar el impacto de la sequía en las diferentes comunidades autónomas y para que se adoptaran medidas urgentes que contribuyeran a paliar sus efectos.

De momento, no han recibido ninguna respuesta y no entienden que «el Gobierno esté haciendo caso omiso a su propuesta de crear una comisión interministerial para estudiar la situación

de la sequía y sus consecuencias en el empleo agrario».

«El cambio climático ya está teniendo consecuencias y España es uno de los países de Europa que más va a sufrir sus consecuencias», explica Ana García de la Torre, secretaria de Salud Laboral y Medio Ambiente de UGT. «En materia de empleo, la pérdida de cosechas está poniendo en peligro muchos empleos y, además, al no hacer las suficientes jornadas los trabajadores tienen problemas para acceder a las ayudas y quedan desprotegidos. Es necesario que se adopten medidas urgentes», añade.

UGT y CCOO ya han puesto sobre la mesa algunas propuestas como que se aumenten los fondos del acuerdo para el empleo y la protección social agraria (Aepsa); que se habiliten extinciones temporales de empleo o ERE por la existencia de fuerza mayor; que se bonifiquen las cuotas de la Seguridad Social en las empresas afectadas por pérdidas de empleo; que se flexibilicen los requisitos para el acceso a las prestaciones sociales (prestación por desempleo y subsidio por desempleo), y que se eliminen o se reduzcan los requisitos para acceder al subsidio o renta agraria, entre otras medidas.

UGT Y CCOO

PIDEN QUE SE

ELIMINEN O SE

REDUZCAN LOS

REQUISITOS PARA

ACCEDER AL

SUBSIDIO

VITICULTURA

EL VINO LLEGA ANTES Y MEJOR PERO MÁS CARO

El calor y la falta de lluvias han obligado a adelantar la vendimia. Las bodegas destacan que la producción de este año es menor, aunque de gran calidad, y esto tendrá una repercusión en el precio al consumidor

RAQUEL VILLAÉCJA

Este año el vino llega antes y con más calidad. Eso sí, habrá menos cantidad. La falta de lluvias ha cambiado los tiempos y previsiones de un sector acostumbrado a adaptarse a lo que marca el cielo. Como ha hecho tanto calor y no ha llovido, ha habido que recoger la uva antes de tiempo y con mucho más mimo, pues «las altas temperaturas y la sequía han provocado una maduración acelerada del fruto», indica Antonio Camacho, presidente de Corporación Vinoloa.

Rodolfo Bastida, director general de las bodegas Ramón Bilbao, explica que la vendimia «se ha adelantado entre dos y tres semanas dependiendo de la zona». La recogida de la uva ha sido mucho más selectiva y cuidadosa que otros años. «Ha habido un tratamiento más personalizado en cada parcela para garantizar la calidad», indica el especialista. La Denominación de Origen de Navarra (compuesta por 11.000 hectáreas de viñedo) destaca que ha sido «la campaña más precoz de la historia». En la zona de la Ribera Baja arrancó a mediados de agosto, algo inusual.

La climatología ha afectado a la producción en cantidad y calidad. Según Camacho, «una de las repercusiones que tiene es que aumenta su gra-

duación alcohólica, porque cada grano acumula más azúcar (que es lo que la levadura convierte en alcohol) y puede incrementar la graduación en unos tres y cuatro grados». Además, «disminuye la acidez del grano, debido a que el calor reduce la cantidad de ácido tartárico, aumenta el PH y el potasio, lo que deriva en un vino con menor frescor», explica el experto.

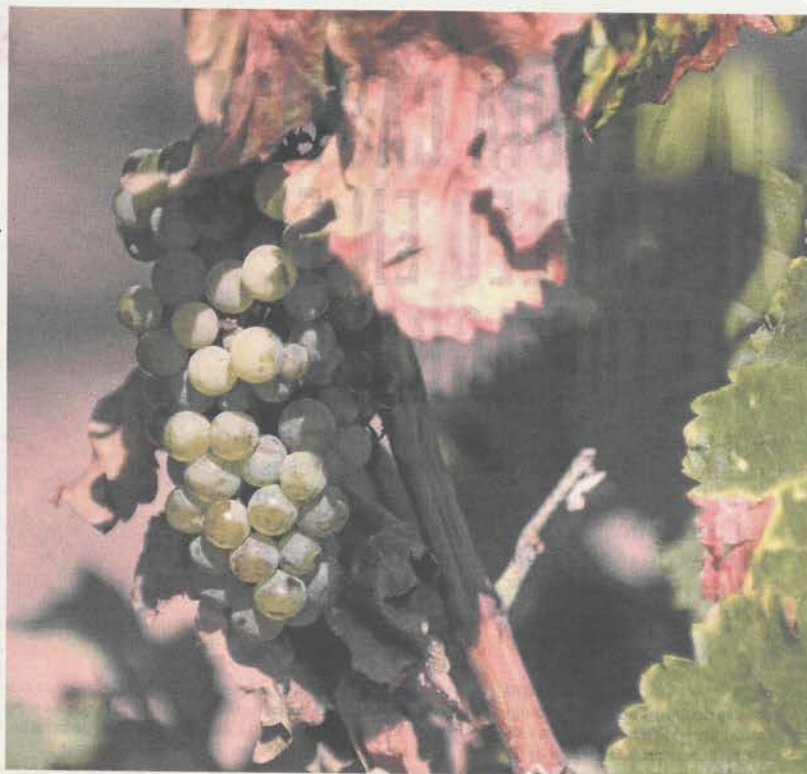
MENOS UVA

La sequía ha mermado la producción. La Denominación de Origen de Navarra, que cerró su vendimia en octubre, recogió cerca de 60 millones de kilos de uva. Se trata de una cosecha un 27% inferior a la del año pasado, aunque con respecto a la media de los últimos cinco años la caída es del 15%.

La Denominación de Origen de Ribera del Duero destaca «una cosecha de excepcional calidad marcada por la climatología», según el consejo regulador. Se recogieron 55 millones de kilos de uva y es una añada que «recuerda a la de 2005, con un fruto que dará lugar a grandes vinos».

CALIDAD

Antonio Camacho explica por qué, a pesar de la falta de lluvia, la calidad de los caldos este año es excelente. «Las condiciones en principio eran adversas. Tras un invierno



sin mucha lluvia y una primavera bastante calurosa, hemos tenido un verano con unas temperaturas muy altas pero acompañado de numerosas tormentas. Esto ha dado lugar a una maduración temprana y a un equilibrio en agua y azúcares óptimo que han dado como resultado una uva de muy buena calidad en un estado de maduración perfecto», dice el experto.

En Ribera del Duero ha llovido la mitad de lo que el sector esperaba. Sin embargo, «la buena preparación y el impecable cuidado del viñedo han sido fundamentales para garantizar la evolución favorable del ciclo de maduración de la uva», explica el consejo regulador de esta denominación de origen.

«Ribera del Duero es una región compleja por su clima y condiciones y, por ello, es clave la labor de los profesionales para prevenir o paliar los efectos de las adversidades», según Agustín Alonso, director técnico del consejo regulador de Ribera del Duero.

Rodolfo Bastida explica que en las bodegas Ramón Bilbao la pérdida en kilos en esta cosecha como consecuencia de la falta de lluvias «se compensará con la nueva producción de las plantas que entran en funcionamiento». En La Rioja hubo merma por las heladas del mes de abril y hay zonas «donde se perdieron la totalidad de los brotes». En la zona de La Rioja Alta, la merma ha sido del 20%.

LOS PRECIOS

La menor producción tendrá una incidencia en los precios «debido a la escasez de producto y a la buena calidad que ha tenido la uva este año», explica Antonio Camacho. Este encarecimiento se da sobre todo en la venta a granel.

Según datos del Ministerio de Agricultura y Pesca, en la segunda semana de noviembre se registraban subidas del 1,22% con respecto a la semana anterior en el caso de los vinos blancos; mientras que en el caso de los tintos el incre-

LA ESCASEZ DE PRODUCTO Y LA BUENA CALIDAD HA DISPARADO LOS PRECIOS EN LA VENTA A GRANDEL

LA NOCHE, ALIADA ANTE EL CALOR

La falta de lluvias, la sequía, la temperatura... Las condiciones meteorológicas y naturales resultan determinantes para la agricultura y las cosechas. El calor, por ejemplo, ha obligado esta temporada a las Bodegas Aura a adelantar la vendimia de sus campos en Castilla y León. La firma se encuentra inmersa en un proceso de transformación que le ha llevado a cuidar –aún más– las actividades propias de la elaboración de sus caldos para cumplir las exigencias que impone la DO Rueda; en este marco, Aura lleva varias campañas apostando por la vendimia

mecánica nocturna. Los trabajos empiezan una vez que la luz se ha ido y se extienden durante toda la madrugada, varias horas en las que las cosechadoras convierten en fácil una labor que en otros tiempos no lo era tanto. «Este método garantiza que la recogida sea más homogénea» e impide que el sol y las altas temperaturas estropeen la uva desde que se extrae del viñedo hasta que llega a la bodega, explica Teresa Rodríguez, la enóloga que dirige al equipo de las bodegas desde el año 2000. La ausencia de rayos solares y de calor permiten un mayor control de

la fermentación y de la oxidación, ambos factores fundamentales para los aromas. En los últimos cinco años, Aura ha llevado a cabo una inversión de 360.000 euros para optimizar sus instalaciones y avanzar en el proyecto de repositionar sus vinos en los establecimientos *premium*. Con un total de 40 hectáreas repartidas en distintos puntos de la denominación de origen, su apuesta tiene un nombre propio: verdejo, la variedad autóctona que confiere a sus líquidos un característico volumen y un toque amargoso que lo hace singular. Desde 2014 dedican sus mejores frutas a la

elaboración del Aura Verdejo Vendimia Nocturna, que en poco tiempo ha conquistado a los más críticos y se ha colocado entre los preferidos de su variedad, y al Aura Selección Parcela Avutarda, que se crea con la fruta de una parte muy concreta de los viñedos y lleva una crianza de cuatro o cinco meses en barricas de roble francés. Aunque la compañía presume de vender toda su producción, sus responsables son conscientes de que un temporal imprevisto o una sequía como la que atraviesa España puede acabar con el trabajo y los esfuerzos de todo un año. / M. HERNÁNDEZ



LA COSECHA MÁS DELICADA. Este año la climatología adversa (las heladas en algunas zonas, la escasez de agua y las temperaturas altas), ha obligado a hacer una vendimia mucho más cuidadosa que la de otros años, según explican en las Bodegas Ramón Bilbao. EL MUNDO

mento era del 0,9%. Esta subida de precios se trasladará al consumidor final, aunque, según señalan fuentes del sector, «el incremento será moderado», dependiendo de la denominación de origen.

CONSUMO

EL AGUA, MÁS BARATA EN ESPAÑA

Las facturas hídricas que pagan las familias españolas son unas de las más bajas de Europa, pese al clima y la falta de lluvias. Países como Finlandia o Dinamarca duplican y triplican el coste del metro cúbico

ANA BELÉN RAMOS MADRID

A pesar de encontrarnos en un momento en que la mayor parte de los indicadores hídricos se encuentran en alerta a causa de la sequía, a pesar de que la mayor parte de los embalses de la Península están perdiendo agua y a pesar de que el clima de España es eminentemente seco, el precio que las familias pagan por las facturas de agua es una de las menores de Europa, concretamente el segundo precio más bajo del ámbito comunitario.

Así lo avala el último número de Papeles de Economía Española editado por Funcas. El informe señala que el precio unitario de un metro cúbico de agua en España es un 35,3% más barato que el de la media europea, algo cuanto menos sorprendente si se tiene en consideración que la climatología de España condiciona desfavorablemente al país a la hora de captar agua para consumo doméstico respecto al resto de países europeos.

El económico importe de este bien básico en España dista mucho del de otros tipo de suministros, como es el caso de los servicios de energía, en los que el precio se encarece.

De este modo, en España se pagan 2,18 euros por metro cúbico de agua, de los cuales 1,14 corresponde a abastecimiento, 0,83 al saneamiento y 0,22 se deriva de los impuestos. Esta cantidad es muy diferente a otras cifras que se manejan en ciertos países europeos, como Dinamarca, donde la factura asciende a 7,32 euros por metro cúbico, o Finlandia, donde llegan a los 4,40 euros.

El informe de Funcas analiza también el esfuerzo que tienen que realizar las familias para pagar las facturas correspondientes a los gastos de agua. El estudio asegura que los ciudadanos españoles, junto a los italianos, son los que menos sufren para afrontar los gastos por este servicio.

No obstante, si el foco se centra en otros tipos de facturas, como la del gas o la de electricidad, la tendencia en España cambia radicalmente. Y es que el sacrificio que tienen que hacer los españoles para afrontar este desembolso constituye el tercero mayor de Europa, tras Dinamarca y Portugal.

Los expertos afirman que el precio final que pagan las familias por el suministro de agua no tiene relación alguna con el sistema de gestión de este recurso, sino que más bien atiende a

criterios como el acceso y la disponibilidad de los recursos hídricos, variando el precio en función de la altitud o la cantidad de precipitaciones. La variación en la cantidad final atiende también a las circunstancias derivadas de la estructura urbana, es decir, el número de viviendas y la población de una zona determinada.

TRANSPORTE PÚBLICO

El último número de Papeles de Economía Española refleja también la situación del transporte público en las ciudades europeas, y asegura que en buena parte de ellas este medio público cuenta con subvenciones.

De este modo, el informe concluye que hay opciones que permiten reducir el déficit sin tener que recortar el servicio o subir las tarifas. Según el análisis, la solución consiste en diseñar para cada ciudad o área los estímulos e incentivos necesarios que aumenten la eficiencia sin afectar a la calidad del consumo del transporte público.

Además, el estudio añade que la gestión indirecta –por ejemplo a través de concesiones– logra mayores niveles de eficiencia en comparación con la gestión directa o interesada de los recursos.

► El sector presenta el sistema de precintos de la norma de calidad que aporta transparencia

JAVIER NATES

El jamón ibérico es uno de los pilares de la gastronomía española, junto con el aceite de oliva y el vino, sin desmerecer otras carnes, quesos, frutas y verduras. Atrás parece haber quedado la dura crisis que comenzó en 2008 y que provocó en el sector del cerdo ibérico una caída tanto en sacrificio de animales como en ventas. Este problema se vio agravado por la falta de transparencia en torno a todo lo que llevaba la etiqueta de ibérico y que desembocó en una enorme burbuja que terminó explotando.

El Ministerio de Agricultura, Pesca, Alimentación y Medio Ambiente (Mapama) impulsó con la norma aprobada en 2014 un método de control de trazabilidad y transparencia en las producciones, con el objetivo de ofrecer al consumidor las máximas garantías de seguridad y calidad, y saber en todo momento qué está comprando.

El director gerente de la Asociación Interprofesional del Cerdo Ibérico (Asici), Andrés Paredes, ha resaltado el avance que el sector ha tenido a partir del decreto, que ha agrupado acerca de 13.000 ganaderos, 600 industrias y 80 mataderos. Esta normativa ha tenido el respaldo de la Interprofesional, el Ministerio, las comunidades autónomas y la mayoría del sector.

Esta regulación exige un sistema de identificación a través de precintos que gestiona la propia Interprofesional, cuatro categorías de ibérico diferenciadas por otros tantos marchamos de colores: negro, rojo, verde y blanco, en función de la raza, la alimentación y el manejo del animal.

Sin lugar para la duda

El resultado, a juicio de Paredes, es que si se cumplen estas especificaciones sí se podrá emplear el término ibérico. Desde Asici destacan que con estos precintos de Norma no puede haber lugar para la duda y mucho menos para el fraude, y esto es lo que se ha querido poner de manifiesto con la presentación de la campaña «Elige tu color, elige tu ibérico», avalada por el Ministerio de Agricultura.

En cuanto a la vigilancia de que se cumpla la normativa, esta debe recaer en las comunidades, el Mapama, los mataderos y las entidades de acreditación. Gracias a todos estos requisitos, «nunca antes los consumidores han podido elegir, con criterio y garantía, los jamones ibéricos que mejor encajan con sus necesidades», afirma Paredes.

Para controlar todo el proceso y ofrecer el máximo de transparencia, Asici ha diseñado el sistema de información web Itaca, un método de identificación, trazabilidad y calidad, aprobada por el Mapama. Esta herramienta ha sido desarrollada para el

Ganadería La Interprofesional Asici apuesta por la internacionalización

El jamón ibérico de pata negra se viste de colores para evitar el fraude



Cuatro etiquetas para poner negro sobre blanco

NEGRO

Jamón de Bellota 100% Ibérico. El padre y la madre del cerdo son 100% de Raza Ibérica, inscritos en el Libro Genealógico, y que el animal, en su etapa de engorde, se alimentó de bellotas y otros recursos naturales de la dehesa.



ROJO

Jamón de Bellota Ibérico que procede de animales con un 75% o 50% de raza ibérica y que en su etapa final de engorde se alimentaron fundamentalmente a base de bellotas y otros recursos naturales de la dehesa.



VERDE

Jamón de Cebo de Campo, procedentes de cerdos 100%, 75% o 50% de raza ibérica, criados en el campo y alimentados con piensos, constituidos fundamentalmente por cereales y leguminosas, y recursos naturales del campo.



BLANCO

Jamón de Cebo Ibérico, procedentes de animales 100%, 75% o 50% de raza ibérica. Estos animales han sido alimentados en granjas a base de piensos, constituidos sobre todo por cereales y leguminosas.



Recuperación

El peso del sector porcino en la agricultura española es muy grande. En 2016, la producción final de porcino ascendió a 5.965 millones de euros, constituyendo un 36,4% de la producción final ganadera y un 12,7% de la producción final agraria. Respecto al ibérico, pese a contar con una cabaña muy inferior al cerdo blanco, su importancia es muy elevada dado su alto valor de comercialización. En 2007, la producción de ibérico tuvo sus máximas cotas, lo que dio lugar a una situación de sobreoferta y desequilibrio del mercado, que ocasionó una disminución de los precios, en especial en los de mayor calidad (ibérico de bellota). Desde 2013, año en el número de sacrificios alcanzó su cifra más baja -2,18 millones- el sector se ha ido recuperando. En 2014, año de aprobación de la norma, se sacrificaron 2,62 millones; en 2013, 2,97 millones, y en 2016, 3,19 millones.

autocontrol de los operadores del sector: ganaderos, mataderos e industrias transformadoras.

A juicio del director técnico de Asici, Manuel González, en su base de datos estarán los datos relativos a las explotaciones ganaderas, sus reproductores, lechones, cabezas de cebo en sus distintas modalidades, los lotes de sacrificio y el peso de las canales en el momento del sacrificio, así como la identificación individual de jamones y paletas mediante el precinto obligatorio de la Norma de calidad. Además, Itaca gestiona una serie de auditorías sobre los controles que se realizan para cumplir con la norma «son los GEO del sector», asevera.

Finalmente, el presidente de Asici, Javier Morato, ha indicado que el sector está en un buen momento, la cabaña ganadera crece, no existen grandes desajustes y el consumo es estable. En cuanto a las exportaciones, destacó que la presencia del jamón en algunos continentes es testimonial, por lo que se marcó el objetivo de trabajar en la internacionalización del producto. «La exportación ha dejado de ser una opción para convertirse en una obligación», ha asegurado. Para ello aboga por crear una IGP (Indicación Geográfica Protegida) que agrupe el término ibérico y un código arancelario propio.

Desde la aprobación del Real Decreto 4/2014, de 10 de enero, se han colocado hasta el 31 de diciembre de 2016 un total de 16.480.191 precintos, de los cuales 10,47 millones corresponden a cebo, 3,04 a cebo de campo, 1,74 millones a bellota ibérico, y 1,22 millones a bellota cien por cien ibérico.

Dave Ulrich

Profesor de la Escuela de Negocios Ross de la U. de Michigan

«Las organizaciones tienen que convertir el talento individual en éxito colectivo»

JUAN DELGADO

Acababa de terminar la «masterclass» que había impartido ante un auditorio repleto en el Encuentro Anual de la Asociación Centro de Directivos de Recursos Humanos, que preside Dulce Subirats, y que este año llevaba por título «Reformando la gestión de personas». Mientras nos dirigimos desde el salón de actos a una sala del Espacio Bertelsman, en la primera planta, tenemos la oportunidad de comprobar que su intervención ha generado pasión más que interés. Incluso sorpresa y conmoción por alguna de sus tesis. No son pocos los que comentan una de las frases –probablemente la más relevante– que salió de la boca de Dave Ulrich. Este gran experto en Recursos Humanos, considerado un gurú e, incluso, un visionario de la materia, llegó a sentenciar: «Lo importante es la organización y no el talento».

– **Llama poderosamente la atención esta frase en un momento en el que se ha desencadenado una batalla cruel por hacerse con los profesionales más talentosos.**

– Claro que se pueden alcanzar logros particulares, pero cuando la organización es capaz de poner en marcha de manera conjunta y coordinada todas esas capacidades, lo que se consigue es mucho más grande. Evidentemente, las corporaciones pueden

ser malas si tratan inadecuadamente a su personal, pero se convierten en magníficas cuando son capaces de convertir el talento individual en éxito colectivo.

– **¿Se considera un visionario de los recursos humanos?**

– Creo que sí. Me gusta tratar de averiguar los siguientes pasos que se van a dar en mi campo de especialidad para ayudar a la gente a prepararse.

– **¿Cuál debe ser el perfil de un gestor de recursos humanos?**

– Ha de ser, a mi juicio, proactivo, estratégico, conocedor del negocio y de cómo posicionarlo mejor para que tenga un mayor desarrollo, así como capaz de gestionar las paradojas y construir los modelos para el cambio y la adaptación continua.

– **¿Cuáles deben ser las prioridades de estos profesionales?**

– El objetivo principal de ellos debe ser crear valor para sus propios trabajadores, clientes e inversores.

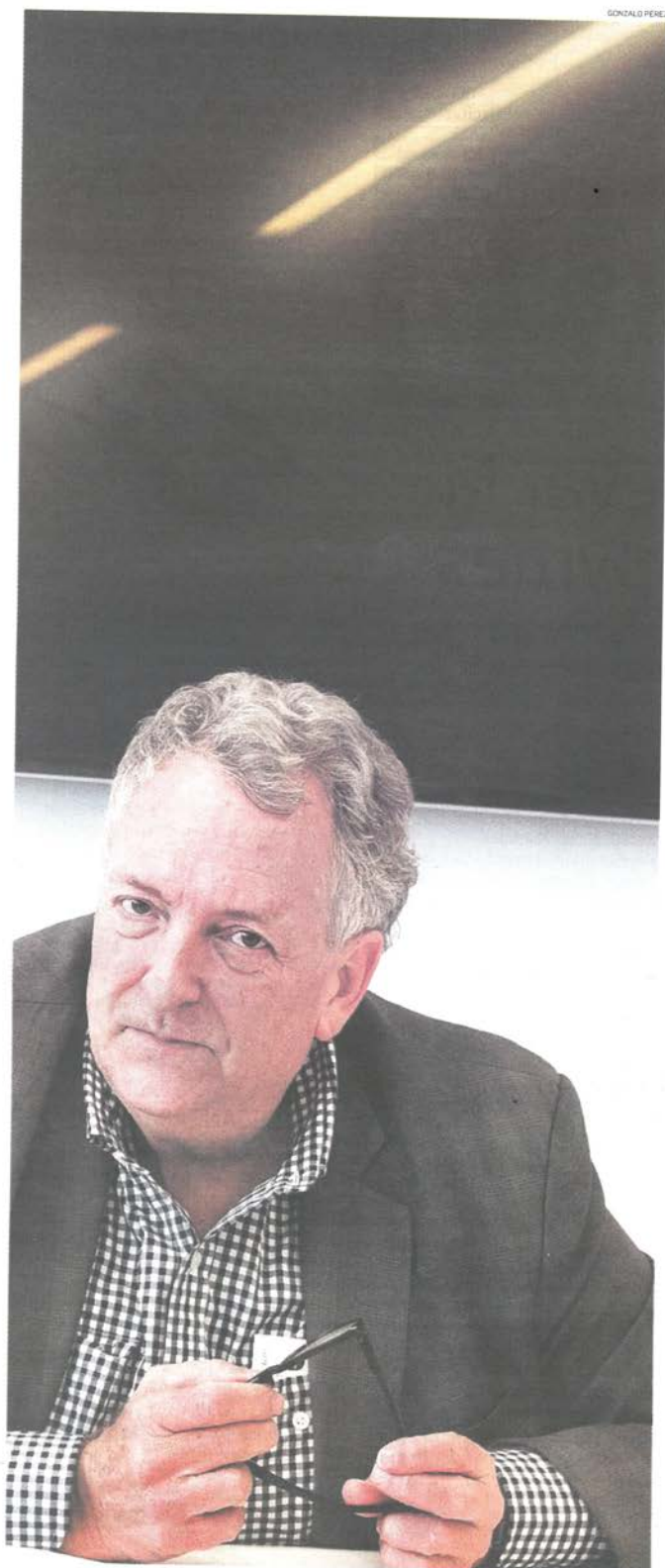
– **¿Se corre el riesgo de que los Recursos Humanos se convierta en un departamento apenas ensamblado en el resto de la organización?**

– Por supuesto. La manera de evitarlo es la de estar constantemente interactuando con el resto de las áreas y, de manera especial, con las de negocio y tecnología.

«Las empresas son espacios en los que las personas deben encontrar valores con los que identificarse»

EL PERFIL

Se ha ganado el sello de calidad de gurú y de visionario de los recursos humanos por su intensa trayectoria investigadora. No le basta la inspiración, exige, se exige, comprobar estadísticamente cada tesis que defiende. Su inquietud intelectual es portentosa. Pregunta continuamente con habilidad por cuestiones de su campo y de otros relacionadas con el país en que se encuentra. Entre pregunta y pregunta, con gran habilidad, Dave Ulrich se convierte en entrevistador e interroga al periodista hasta por la situación en Cataluña. Casado, padre de tres hijos y abuelo de ocho nietos, afirma estar comprometido con el aprendizaje y el crecimiento continuo. «Y lo hago como profesor en Michigan, como escritor, como conferenciante y como consultor de empresas».



– ¿Faltan auténticos líderes en las empresas?

– Todos los estudios concluyen prácticamente siempre que sí.

– ¿Y qué les falta a los que parecen ser los líderes?

– No se trata de ser líder, sino de promover el liderazgo a su alrededor. Así que los líderes buenos hacen que la gente sea mejor. Es parecido a la paternidad. Como padre, tengo que contribuir a que mis hijos se superen y sean mejores, pero nunca a que sean como yo.

– En España hay un dicho popular que reza que el mejor predicador es fray ejemplo.

– Totalmente de acuerdo con el contenido de esta frase. Rechazo frontalmente la hipocresía del liderazgo: decir una cosa y hacer otra. A veces, eso ocurre en la familia. El padre insta al hijo que limpie y ordene su habitación y, sin embargo, él no lo hace.

– ¿Es partidario de una tutorización o monitorización de directivos y empleados por agentes externos o consultores para que el equipo humano de la compañía sea mejor y más eficaz?

– Es muy útil siempre y cuando el consultor les ayude a poner en práctica la mejor versión de sí mismos, no a que hagan lo que el quiera. No se trata de persuadirles para que pongan en práctica sus tesis, sino para que ayuden a directivos y trabajadores a dar

todo lo que llevan en su interior.

– ¿Están deshumanizándose las empresas como consecuencia de la revolución tecnológica?

– A veces, sí, y no es bueno. Las organizaciones son espacios en los que las personas tienen que encontrar valores y principios con los que identificarse. Cuando eso no ocurre, al cabo del tiempo, dejan de tener éxito y las corporaciones lo terminan pagando irremediablemente.

– En Europa hay un gap en el mercado laboral. Quizá más acusado en España. Faltan profesionales cualificados para desarrollar la sociedad digital y la industria 4.0 y, sin embargo, abundan otros con escasa preparación o con una formación no tan demandada en estos momentos.

– Ésta es una de las razones que explican que el paro siga siendo muy alto. Desgraciadamente, muchas de las personas que se encuentran en esa situación no están desarrollándose ni adquiriendo las capacidades que necesitan para el futuro. Sin lugar a dudas, habrá empleo en campos como el de la tecnología, la ro-

botización, la inteligencia artificial o la biotecnología, entre otros. Hay un nicho grande, pero tanto los desempleados como los poco preparados tienen la obligación y el deber de capacitarse para lo que está por llegar.

«El objetivo del líder no es imponerse, sino promover el liderazgo a su alrededor»

«Hay un nicho grande de empleo, pero parados y poco cualificados están obligados a capacitarse»

– ¿Qué falta más en los trabajadores de hoy: actitud o aptitud?

– Las dos. Se echa mucho de menos motivación, deseo, compromiso y cualificación.

– ¿Cuánta culpa tienen las empresas y los líderes de la falta de «engagement» de sus propios empleados?

– Todo el mundo tiene parte de responsabilidad, pero la principal es del empleado. Las preguntas que se hacen en las encuestas de «engagement» no son, a mi entender, las más adecuadas. Se deben plantear interrogantes de este tipo: ¿Hago todo lo

posible para tener un amigo en el trabajo?; ¿hago mi trabajo lo mejor que puedo para ganarme el sueldo?; ¿hago todo lo que está en mi mano para conseguir las condiciones de trabajo que creo merecer? El compro-

miso parte de uno mismo dando de sí todo lo que lleva dentro.

– ¿Cuánto de psicólogo debe tener el responsable de Recursos Humanos?

– Un buen ejecutivo de RR HH deber ser, al mismo tiempo, un buen psicólogo que empatice con las personas y conozca la naturaleza humana; un sociólogo que entienda la estructura social; un antropólogo que conozca las tendencias, y un economista que genere resultados.

– ¿Cuál es el secreto para conseguir que la convivencia entre generaciones, además de pacífica, sea fructífera?

– Sólo hay uno: trabajar por un mismo objetivo. Si cada uno hace lo que le parece, los resultados no serán satisfactorios.

– ¿El «flexiwork» ha llegado para quedarse o simplemente es una moda pasajera?

– Mucha gente encuentra en la flexibilidad uno de esos valores que necesita para trabajar. Perdurará si genera valor.

– En Europa falta la cultura de la flexibilidad. Aún se contrata más por tiempo y presencia que por trabajo.

– Con frecuencia le planteo al decano de mi facultad qué prefiere, que esté presente en mi despacho todo el día o que produzca. Yo allí no puedo crear. Antes, las fronteras del trabajo eran físicas; ahora son simplemente emocionales y sociales. Se puede trabajar en cualquier sitio si estoy conectado con la compañía y los clientes.